

Informes de actividades para la Asamblea General de Asociados del Instituto Educativo del Noroeste, A.C., en cumplimiento con lo establecido en sus estatutos, por el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2005.

ÍNDICE

PÓRTICO

Mensaje del Presidente del IENAC.....	5
Mensaje del Presidente del IENAC capítulo Ensenada.....	6
Mensaje del Presidente del IENAC capítulo Mexicali.....	7
Mensaje del Presidente del IENAC capítulo Tijuana.....	8
Dictamen del Comité de Vigilancia y Balance General.....	9
Mensaje del Rector del Sistema CETYS Universidad.....	10

Panorámica Institucional

Actividades del IENAC.....	12
Comités de Consejeros.....	12
Avance Institucional.....	14
Sorteos.....	14
Desarrollo y Promoción.....	14

Desarrollo Educativo

CETYS 2010.....	15
Reforma Educativa.....	15
Internacionalización.....	15
Humanismo y Valores.....	18
Profesorado.....	20
Vinculación Académica.....	21
Emprendedores.....	24
Población Estudiantil.....	24
Logros Estudiantiles.....	25
Acreditaciones.....	26
FIMPES.....	26
Acreditación de Programas de Estudio.....	26
WASC.....	26
Egresados.....	26

Administración y Finanzas

Síntesis Financiera.....	28
Infraestructura.....	28
Becas.....	29
Crédito Educativo.....	29

INFORME DE ACTIVIDADES

Campus Ensenada

Méritos Estudiantiles.....	30
Avance Institucional.....	31
Eventos Culturales.....	31
Desarrollo y Promoción.....	31
Extensión, Vinculación e Idiomas.....	32
Acreditaciones.....	32
Vinculación Social y Laboral.....	32

Campus Mexicali	
Méritos Estudiantiles	33
Participación y Méritos de Docentes	33
Avance Institucional	34
Eventos Culturales	35
Desarrollo y Promoción	35
Extensión, Vinculación e Idiomas	35
Acreditaciones	36
Vinculación Social y Laboral	36

Campus Tijuana	
Méritos Estudiantiles	37
Participación y Méritos de Docentes	37
Avance Institucional	37
Desarrollo y Promoción	38
Extensión, Vinculación e Idiomas	38
Acreditaciones	38
Vinculación Social y Laboral	39

Colegio de Posgrado	40
---------------------------	----

SINOPSIS ESTADÍSTICA

Profesorado	
Población	42
Nivel formativo	42
Mejoramiento académico	42
Evaluación de la labor docente	42
Puntualidad y asistencia	43
Participación en rediseño curricular	43
Materias rediseñadas	43

Alumnado	
Población en programas escolarizados	43
Población en programas no escolarizados	43
Becas y Crédito Educativo	44
Lugares para intercambio al extranjero	44
Alumnos de intercambio	44
Alumnos extranjeros	44
Vida estudiantil	45
Actividades culturales	45
Actividades deportivas	45

Programas académicos	
Extensión, educación continua e idiomas	45
Indicadores financieros	46
Ingresos	46
Resultado operativo	46

CONSEJEROS DEL IENAC	47
----------------------------	----

INDICADORES SELECTOS A NIVEL SISTEMA DEL PLAN CETYS 2010	48
---	----

MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL IENAC

Distinguidos y apreciables miembros del IENAC:

Hace sólo unas semanas, el IENAC cumplió 45 años de existencia, para ser precisos el día 17 de Febrero de 1961 se integra y establece el Instituto Educativo del Noroeste, Asociación Civil de carácter no lucrativo; hace más de 45 años que tanto su liderazgo como el compromiso con la Educación se han sostenido de manera particular y en Asociación de manera ininterrumpida.

Con el auspicio del IENAC, CETYS Universidad ha logrado egresar al término del año 2005, 18,814 personas mismas que son el testimonio más valioso que nuestra Asociación Civil, aporta comprometidamente en beneficio de nuestro país.

De nueva cuenta durante el año 2005, los Consejeros del IENAC mantuvieron su presencia, respaldo y acción dentro de el Desarrollo Institucional del CETYS, lo anterior mediante su participación en reuniones de Capítulos, Comités, Consejo, Comisión Ejecutiva, etcétera; También brindaron su apoyo y respaldo económico, mediante la gestión o la donación de recursos financieros que siempre han sido necesarios en el avance institucional del CETYS y desde luego lo valioso de su tiempo.

Importantes acuerdos fueron tomados por la Comisión Ejecutiva del IENAC que, por su naturaleza y conforme a los estatutos, ha sido depositaria de la responsabilidad de la administración del IENAC. Algunos de estos acuerdos fueron: la aprobación de presupuesto para el año 2005; la organización del Sorteo CETYS Todos Ganan; la gestoría para garantizar opciones de crédito educativo estudiantil; la

aprobación del Estatuto General del Sistema CETYS Universidad, documento que genera la normatividad para la operación integral del CETYS; la gestoría y autorización para la búsqueda de crédito financiero necesario para la construcción de los Laboratorios de Ingeniería para el Campus Tijuana.

De igual forma, es importante señalar las temáticas abordadas por el Comité Educativo durante el 2005, que son la Reforma Académica del Posgrado; los avances en cuanto a las distintas acreditaciones académicas por programa académico, acreditación Institucional (de sistema) y acreditaciones de carácter Internacional, que por su naturaleza certifican el avance en la Calidad Educativa; los avances de la Reforma Curricular del 2004, que establece los aspectos de diferenciación educativa del CETYS, entre ellos los rediseños del programa de las materias, el sistema de valores, la formación de docentes; la situación y avance académico en la Escuela Preparatoria.

Debo reiterar que los Miembros del IENAC seguimos siendo voluntariamente herederos de un compromiso establecido desde 1961: apoyar la Educación de calidad que CETYS debe ofrecer.

Agradezco a todos los Miembros del IENAC por su interés, respaldo y orgullo otorgados durante el 2005 al IENAC y, consecuentemente al CETYS, de igual manera agradezco a todos los miembros de la Comunidad Educativa y Administrativa de CETYS, por su entusiasmo y denodado compromiso profesional en la búsqueda permanente para hacer del CETYS una de las mejores Instituciones Educativas de México.

Lic. Carlos Postlethwaite Duhagón.
Presidente del Instituto Educativo del
Noroeste, A.C.

MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL IENAC CAPÍTULO ENSENADA

El 2005 se resume en una serie de actividades que han preparado a esta institución, y sobre todo a nuestro Campus, para el futuro. Al encontrarnos a la mitad del camino del Plan 2010, nos enfrentamos a una serie de retos inherentes al desarrollo que como Campus deseamos alcanzar.

Durante el 2005, el Campus Ensenada tuvo una serie de logros importantes, entre ellos el abrir cinco grupos de nuevo ingreso a nivel preparatoria y, sobre todo, continuar con la consolidación del nivel académico de los alumnos que cursan la educación media superior. Lo mismo en el caso de Posgrado, cuya matrícula ha crecido de 14 a 122 alumnos en nuestra última inscripción.

Sin embargo, una asignatura aún pendiente en nuestro Campus es lograr mayores y mejores resultados en la matrícula de educación profesional, para lo cual se está trabajando en dos vertientes: una externa, que implica el apoyo desinteresado de benefactores que incrementen el fondo pro becas, con lo que se logrará aumentar las oportunidades para alumnos con destacada trayectoria académica; y otra interna, que se basa en promover iniciativas académicas que brinden a nuestros alumnos herramientas adicionales en su preparación y formación.

De acuerdo a nuestra experiencia, la matrícula en la Escuela de Ingeniería representa un reto aún mayor debido a la deficiente e incompleta información que prevalece en el medio y la mala orientación vocacional, pues los jóvenes que aspiran a realizar estudios profesionales se inclinan con facilidad a carreras de las ciencias

administrativas, dejando de lado la posibilidad de estudiar una Ingeniería.

A nivel sistema estamos en búsqueda de la acreditación de la WASC, un reto muy importante que será alcanzado gracias a la unión de cada uno de los miembros de la familia CETYS. El Campus Ensenada ha iniciado el proceso de la acreditación de algunas de sus carreras profesionales.

El cabal cumplimiento en la rendición de cuentas a cada uno de nuestros donantes ha permitido llegar nuevamente a la meta de donativos del año, con lo que se apoya el ocho de cada diez alumnos cuenten con algún porcentaje de beca.

Uno de los acontecimientos más relevantes del Campus fue que durante el 2005 se celebró el 30 aniversario del CETYS en Ensenada, tiempo que ha representado un sólido compromiso con la comunidad ensenadense, a la que se ha contribuido con egresados que han hecho aportaciones al desarrollo económico y social de la ciudad.

Ing. Jorge Camargo Villa
Presidente de la Junta del IENAC
Capítulo Ensenada

MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL IENAC CAPÍTULO MEXICALI

El ciclo 2005 alcanzó significativos logros que favorecen el fortalecimiento de CETYS Universidad y que le permiten seguir dándole a nuestra sociedad las respuestas que exige de una institución educativa de calidad.

Producto del constante esfuerzo de campañas de capital, se obtuvieron importantes avances en infraestructura, en donde se realizaron mejoras al auditorio, a los salones de clase y se remodelaron los laboratorios de ingeniería. En equipamiento, en el área de profesional y posgrado se logró proveer a los maestros con computadoras portátiles y a los salones de clase con cañones y computadoras así como acceso a Internet, lo cual nos permite fortalecer el modelo educativo de la institución.

El valioso respaldo de la comunidad bajacaliforniana, nos permitió cumplir con el irrenunciable compromiso de ser accesibles mediante la implementación de programas de becas, logrando que un importante número de estudiantes con mérito académico y de posibilidades económicas restringidas, accedan a nuestra institución.

Las alianzas desarrolladas a través de las estrategias de vinculación, nos llevaron a participar, con apoyo de IBM, Gobierno del Estado de Baja California y Secretaría de Economía, en la creación del Centro de Excelencia Tecnológica en Estándares Abiertos (CETEA), apoyando al desarrollo económico del Estado; mientras que en el ámbito del apoyo a la comunidad, el proyecto de servicio social "Colonia Alianza para la Producción", tuvo importantes resultados.

Nuestra consolidación como institución educativa de alta calidad, se demuestra con resultados como: la acreditación del programa de Ingeniería Industrial por parte del CACEI, (Consejo de Acreditación de la Enseñanza en Ingeniería); el inicio del programa de Doble Diploma en el área de administración y negocios luego de la firma de convenio con City University, el cual se agrega a la oferta de programas de doble diploma, como es el caso del programa MEXUS con San Diego State University.

Numerosos triunfos de nuestros alumnos en 2005 lo ejemplifican los primeros lugares en competencias académicas y deportivas, como es el hecho de que estudiantes de preparatoria obtuvieron 1er. Lugar nacional y 2do. en el Certamen Latinoamericano de Bancos en Acción, organizado por Citibank en Sao Paulo, Brasil. En deporte, ganaron el título regional de baloncesto femenino, el bicampeonato de fútbol americano categoría juvenil A y el tricampeonato del XXVII Tazón Baja California de la OEFA.

Reconozco y agradezco el apoyo de los miembros del consejo y asociados del IENAC, así como el decidido esfuerzo de directivos, personal académico, administrativo y de servicio, por tener siempre presente y asumir el compromiso que le da continuidad a la existencia de este gran proyecto educativo que es CETYS Universidad.

Sr. Adalberto Silva García,
Presidente de la Junta del IENAC
Capítulo Mexicali.

MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL IENAC CAPÍTULO TIJUANA

Para el ser humano es dignificante el reconocimiento del quehacer diario, partiendo del desarrollo social que integra diversos matices con parámetros cualitativos y cuantitativos. Iniciamos el 2005 con un fuerte compromiso coadyuvante en la mejora continua con nuestros alumnos, y en este sentido, el Instituto Educativo del Noroeste, A.C., Capítulo Tijuana, apoya y auspicia ampliamente a CETYS Universidad, Campus Tijuana, en la realización de acciones que impactarán en el desarrollo científico y tecnológico del Campus.

Abriendo camino en todas sus dimensiones, iniciamos con la planeación de la campaña de capital anual, en la que se establecen objetivos específicos y generales con una meta bien definida: la obtención de \$500,000.00 dólares. Cabe destacar que fue cumplida y rebasada por \$13,500 dólares.

Es evidente que los resultados de la campaña fueron positivos porque se contó con el apoyo de los comités que integran la Junta del IENAC, Capítulo Tijuana, con aportaciones del Consejo y con la realización de eventos productivos organizados por CETYS; además, hubo apoyo de la industria y el comercio.

Los donativos gestionados por aportación del Consejo fueron etiquetados para la adquisición de softwares, proyecto de jardinería, landscaping y construcción del Centro de Ingeniería Aplicada, CINAP. Adicional a ello, el remanente obtenido en la tradicional Cena de Gala Noche de Tango también fue destinada a la construcción del CINAP, al igual que la aportación del Sr. Ernesto Ellis Gabilondo por \$100,000.00 dólares.

En la Noche de Queso, Pan y Vino intervino la entusiasta contribución de egresados y de la comunidad tijuanaense, con el objetivo de apoyar el Programa de Becas para alumnos de nivel profesional.

Don Luis Fimbres Moreno aportó \$107,000.00 dólares, y gracias a su generoso donativo se adquirió el mobiliario para la atención de alumnos, acervo bibliográfico, bases de datos para investigación, aire acondicionado en el mezzanine y se acondicionó una cabina de radio en la biblioteca para grabar

entrevistas y transmitir en vivo el programa de radio semanal Voces del CETYS, en Estéreo Frontera 102.5.

Es satisfactorio obtener resultados positivos, máxime cuando provienen de nuestra razón de ser: los alumnos. Al respecto se puede hacer mención a los reconocimientos obtenidos en el examen CENEVAL a nivel nacional. Los estudiantes de la Licenciatura en Psicología Clínica obtuvieron siete reconocimientos de Testimonio de Desempeño Satisfactorio y siete más de Testimonio de Desempeño Sobresaliente, además de los lugares 2, 5, 17, 20, 21, 54 y 83. Por otra parte, la Licenciatura en Psicología Organizacional obtuvo dos reconocimientos de Testimonio de Desempeño Satisfactorio y los lugares 48 y 52 a nivel nacional.

En el marco del proceso de acreditaciones a nivel sistema, el Campus Tijuana gestionó las acreditaciones de la Licenciatura en Contador Público Internacional y la Licenciatura en Negocios Internacionales ante el Consejo de Acreditación en la Enseñanza de la Contaduría y la Administración, A.C. (CACECA); los dictámenes hacen constar que ambas licenciaturas han sido acreditadas por cinco años en el Campus Tijuana.

Uno de los avances más importantes de la Junta del IENAC, Capítulo Tijuana, fue que durante el 2005 se reforzó el Consejo con cuatro nuevos consejeros egresados de CETYS Tijuana.

Ahora bien, hago un paréntesis para hacer un homenaje y reconocimiento a un personaje que contribuyó y demostró siempre un gran apego a CETYS Universidad: MAESTRO ÓSCAR LICONA NIETO (q.e.p.d.), finado el pasado mes de agosto del 2005. El maestro Licona manifestó gran empatía con la Misión de CETYS y todos los ámbitos de la institución.

Finalmente, es mi deseo reiterar mi agradecimiento y felicitaciones a cada uno de los consejeros de la Junta del IENAC, Capítulo Tijuana, por su incondicional apoyo moral, intelectual y económico, mismos que son trascendentales y precisos para el ejercicio de CETYS Universidad, Campus Tijuana.

C.P. Rodrigo Valle Hernández,
Presidente de la Junta del IENAC
Capítulo Tijuana.

DICTAMEN DEL COMITÉ DE VIGILANCIA Y BALANCE GENERAL

INSTITUTO EDUCATIVO DEL NOROESTE, A. C.

Estado de Situación Financiera al 31 de Diciembre de 2005 y 2004.

(Información expresada en pesos)

ACTIVO			PASIVO		
	2005	2004		2005	2004
CIRCULANTE					
FONDOS OPERACION	\$ 35'358,035	\$ 21'252,217	A CORTO PLAZO	\$ 11'689,779	\$ 10'408,162
FONDOS RESTRINGIDOS	38'256,266	29'667,446	A LARGO PLAZO	494,172	838,281
CUENTAS POR COBRAR	20'693,639	20'623,290			
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	2'853,940	3'665,022			
			SUMA DE PASIVO	12'183,951	11'046,443
SUMA DE ACTIVO CIRCULANTE	97'161,880	75'107,975	INGRESOS DIFERIDOS	9'846,442	12'307,601
CUENTAS POR COBRAR			PATRIMONIO		
A LARGO PLAZO (NETO)	22'823,351	25'668,927	OPERACIÓN	136'102,663	108'543,636
INVERSION EN ACCIONES Y DEPOSITOS EN GARANTIA SOFES	6'987,517	4'942,093	CREDITO EDUCATIVO	56'707,842	50'806,645
ACTIVO FIJO			FONDO DE INVERSION	3'596,623	6'442,238
PLANTA FISICA	272'459,957	281'560,855	FONDO DE BECAS	9'158,425	6'340,578
MOBILIARIO Y EQUIPO	135'503,319	124'645,078			
ACERVO BIBLIOGRAFICO	7'548,720	6'148,017	SUPERAVIT POR REVALUACIÓN	314'887,798	302'585,804
TOTAL ACTIVO FIJO	415'511,996	392'353,950	SUMA DE PATRIMONIO	520'452,351	474'718,901
TOTAL ACTIVO	\$ 542'484,744	\$ 498'072,945	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 542'484,744	\$ 498'072,945

2005

2004

Fondo de Pensiones

\$ 12'697,554

\$ 11'033,072

DICTAMEN DEL COMITE DE VIGILANCIA A LA H. ASAMBLEA DE ASOCIADOS DEL INSTITUTO EDUCATIVO DEL NOROESTE, A. C.

Honorable Asamblea del Instituto Educativo del Noroeste, A.C.

El suscrito, en mi carácter de Presidente del Comité de Vigilancia del Instituto Educativo del Noroeste, A.C. y en cumplimiento de la obligación establecida en el Artículo Cuadragésimo Primero de los Estatutos Sociales, rindo ante esta H. Asamblea informe y opinión sobre la veracidad, razonabilidad y suficiencia de la información financiera que ha presentado a ustedes la Comisión Ejecutiva así como otra de diversa índole, en relación con el desempeño de la Institución por los años terminados el 31 de Diciembre de 2005 y 2004.

Para los efectos anteriores, he obtenido de los directores, administradores y auditores externos, de los cuales formo parte, toda la información sobre las operaciones, documentación y registros que consideré necesario investigar, así como la recabada a través de asistencias a juntas, entrevistas y acuerdos tomados por los órganos de decisión establecidos.

Basado en los elementos de juicio descritos, extendiendo la siguiente opinión:

1. Los criterios, políticas contables y de información seguidos por la Asociación son adecuados y suficientes, tomando en cuenta la naturaleza y circunstancias particulares de la Institución y han sido aplicados en forma consistente.
2. La información presentada por los administradores refleja en forma razonable y suficiente, la situación financiera del Instituto Educativo del Noroeste, A. C. al 31 de Diciembre de 2005 y 2004, los resultados de sus operaciones, y los cambios en su patrimonio y situación financiera por los años terminados en esas fechas.
3. La Asociación ha cumplido adecuadamente con los fines para los que fue constituida.

Por el Comité de Vigilancia del Instituto Educativo del Noroeste, A. C.

Mexicali, Baja California, 22 de marzo de 2006
C.P.C. Enrique Almaraz Tamayo.

MENSAJE DEL RECTOR

Distinguidos miembros del IENAC,
comunidad Educativa del CETYS
Universidad.

Frente a los numerosos desafíos del porvenir que se le presentan a nuestro Estado y consecuentemente a nuestro país, la educación en general y, sobre todo la que nuestra institución ha venido ofertando durante los últimos cuarenta y cinco años, constituye una valiosa alternativa para lograr los ideales de progreso en el marco de una Filosofía Educativa, con alta pertinencia y sentido humanista.

Al concluir una etapa anual más de actividades, los resultados obtenidos y el planteamiento de diferentes retos nos obligan, en forma sistemática, a la realización de la reflexión y análisis con el propósito de avanzar en el desarrollo institucional.

Dando cumplimiento a los Estatutos del IENAC, me permito presentar por separado un amplio informe sobre el quehacer realizado por el Sistema CETYS-Universidad durante el 2005.

En apretada síntesis, enuncio los principales logros y retos resultantes para el período anual correspondiente.

Se establecen nuevos programas académicos a nivel de Licenciatura y Posgrado; se avanzó en materia de implantación de la reforma curricular y consecuentemente en el fortalecimiento del Modelo Educativo.

Se avanza en la consolidación de la oferta de Educación Media Superior tanto cualitativa como cuantitativamente; se fortalece el

aprendizaje de los alumnos con la implantación de la plataforma educativa "Blackboard".

En el marco de la internacionalidad, se agregan a la oferta educativa las licenciaturas en doble diploma con City University; dos directivos obtienen el reconocimiento ACE Fellows 2005-2006, y desde luego el crecimiento de la actividad con las instituciones internacionales en convenio.

En cuanto a matrícula estudiantil, el Sistema CETYS contó con 4,941 alumnos, mientras que su meta para el año 2010 se estableció de 5,618 alumnos; a la fecha, ha logrado el 88% de su meta para ese año; no obstante, un importante reto será crecer más en los programas a nivel licenciatura - particularmente en las ingenierías - , de tal forma que estos programas logren alcanzar las metas planeadas hacia el año 2010.

El logro de las metas estudiantiles presupuestadas para el 2005 fue muy importante, puesto que, con el alcance de las metas en Campañas de Capital, así como el apoyo financiero que vía becas otorga el Gobierno del Estado de Baja California a nuestros estudiantes, permite mantener sanas las finanzas de la Institución.

Se mejora la infraestructura y equipamiento de laboratorios, concluyéndose el edificio de laboratorios de Ingeniería para el Campus Tijuana; los retos que se tienen en este rubro son importantes, más aún en las áreas de Posgrado y de Preparatoria y en general en instalaciones de apoyo a lo educativo.

Se avanzó en lo correspondiente a las acreditaciones por programa, nacional (FIMPES) e internacional (WASC) en este último caso, CETYS Universidad sería la primera institución de latinoamérica acreditada por dicho organismo.

Importantes avances se observaron en la relación de vinculación educativa tanto con el sector productivo como con el social y de gobiernos, lo cual permite justificar tanto el Modelo Educativo como la necesaria relación institucional hacia ellos.

No obstante que se incrementaron los nexos de relación y comunicación con los exalumnos, el campo de acción y las acciones deben aumentarse, en particular la que se refiere a conclusión de su proceso de titulación, en el caso de licenciaturas.

Hoy confirmo ante ustedes la importancia de ofrecer más y mejores respuestas, no sólo en el ámbito visionario de nuestra valiosa misión educativa, sino también en el diario acontecer.

Es en esta cotidianidad donde encontramos las evidencias y los argumentos de la promoción, vivencia y consolidación del sistema de valores; al mismo tiempo, nos afanamos en construir la mayor y mejor diferenciación de la calidad fundada en un modelo educativo que optimiza los recursos humanos y económicos, propiciando la incorporación de mas y mejores estudiantes - en el marco de las expectativas del plan CETYS 2010-, cuyo signo es y debe seguir

siendo, su alto rendimiento académico y el claro sentido de la sana y justa convivencia social. Estoy cierto que el resultado de este esfuerzo es el conjunto de egresados, orgullosos y comprometidos con su alma mater, que se se distinguen como verdaderos gestores y promotores del bien ser y el bien común a favor de Baja California y de México.

Finalmente, reconozco y agradezco a quienes por una responsabilidad y otra forman parte de la comunidad del CETYS Universidad, a la sociedad de Baja California, a los egresados y especialmente a todos y cada uno de los miembros del Instituto Educativo del Noroeste, A.C., por su decidido interés, noble entrega y desmedida confianza para influir en la realización de los principios que norman la misión educativa de nuestra institución.

Ing. Enrique C. Blancas de la Cruz,
Rector del Sistema CETYS Universidad.

PANORÁMICA INSTITUCIONAL

Actividades del IENAC

El Instituto Educativo del Noroeste A.C. (IENAC), en conjunto con Rectoría, realizó una serie de reuniones sistemáticas en torno a las funciones esenciales del CETYS, señaladas en el Plan de Desarrollo Institucional CETYS 2010, el cual pretende impulsar la calidad académica mediante la Reforma Educativa iniciada en el 2004, y a su vez, promover el humanismo propio de la misión; aumentar inversiones en infraestructura y equipamiento; atraer mayores recursos mediante donativos; consolidar la relación con ex alumnos y mejorar los servicios educativos.

Comités de Consejeros

Este ciclo de reuniones comprende la Asamblea Ordinaria, Asamblea Extraordinaria, Comisión Ejecutiva, de Capítulo, de Comité Educativo, de Comité Financiero, de Comité de Planeación, de Comité de Nominación, Comité de Avance Institucional Estatal, de Fondo de Pensiones, así como el Comité de Sorteos y las de Consejo del IENAC.

A través del Comité de Avance Institucional a nivel Sistema, los consejeros sostuvieron reuniones programadas en los tres Campus, observándose en ellas avances y propuestas relacionadas al área de recaudación de fondos, pero sobre todo dando retroalimentación sobre las diferentes estrategias que cada uno de los Campus presentó, lo que propició el establecimiento de una visión sistemática de los esfuerzos del CETYS.

Este comité destaca del 2005 una mayor continuidad y acercamiento, a través de lo cual se lograron los resultados esperados con las Campañas de Capital, gracias al apoyo de la comunidad bajacaliforniana y de los consejeros.

A través de sus acciones, los distintos Comités de Campañas de Capital lograron contar con donativos por parte de los diferentes comercios y empresas de la región.

Por su parte, el Comité Educativo, coordinado por el Presidente del IENAC, se reunió en seis ocasiones durante el 2005, con asistencia promedio de cuatro consejeros, además del personal directivo académico del CETYS; ahí se presentaron los temas de la Reforma Académica de Preparatoria, Profesional y Posgrado bajo el enfoque de educación centrada en el alumno; el Sistema de Valores del CETYS; el Programa de Desarrollo Integral del Profesorado; el Sistema de Evaluación y Retribución del Profesorado; la Acreditación Institucional (WASC Y FIMPES), la de Programas Académicos (CACEI, CACECA y CENEIP) y de Alumnos (CENEVAL); los Proyectos de Nuevas Carreras y Posgrados; el Plan de Investigación y el Proyecto de Educación Virtual.

Durante el 2005 el Comité Financiero, coordinado por el Tesorero del IENAC y con la participación de los Tesoreros de cada Capítulo, dio seguimiento a temas como la Estructuración de Presupuestos y Flujos de Efectivo para cada Campus, conjuntamente con la Rectoría del Sistema CETYS, lo que garantiza el cumplimiento de indicadores previamente autorizados por el IENAC, reforzamiento de la infraestructura necesaria acorde al modelo educativo a través de la debida aplicación de las Campañas de Capital y del uso de parte de los remanentes de semestres anteriores para este mismo fin. Atención especial para este Comité merece la consecución de fondos para ampliar el apoyo en becas y crédito educativo para los alumnos con méritos académicos y escasos recursos económicos.

El Comité de Planeación informó en las reuniones de enero, julio y octubre sobre los avances del plan CETYS 2010 y sus principales indicadores, también dio a conocer la nueva proyección de alumnos del CETYS 2010.

Durante el 2005 los consejeros en los diferentes Campus reflejaron su compromiso con la institución a través de los comités establecidos para distintas funciones estratégicas de planeación y seguimiento, de los que se pueden comentar los siguientes:

Se impulsó una fuerte relación con las empresas, lo que dio como resultado la participación del CETYS a través del Comité de Vinculación, que promovió estrategias orientadas a gestionar recursos disponibles de oficinas gubernamentales, empresas privadas y organizaciones nacionales e internacionales, concretando distintas becas y proyectos de vinculación con el sector productivo.

Entre lo más representativo del 2005 se pueden citar eventos como la Paella de Verano 2005, del Campus Ensenada, en el que participaron 170 personas; el XVIII Sarao de Primavera, del Campus Mexicali, con la presencia del artista internacional Ricardo Montaner, que se llevó a cabo con el fin de recaudar fondos para becas estudiantiles, y la Noche de Tango, que fue parte de la Campaña Anual de Procuración de Fondos del Campus Tijuana.

Por otra parte, los Comités de Mantenimiento y Planta Física sostuvieron diversas reuniones correspondientes a la planeación y seguimiento de las propuestas de mejora para los Campus, las cuales han permitido que el CETYS cuente con una infraestructura acorde a las demandas de su comunidad estudiantil.

Durante sus reuniones, el Comité de Patrimonio del Capítulo del IENAC en Mexicali trató diversos asuntos relacionados con la mejora de servicios para el personal académico y administrativo, lo que ha sido analizado y puesto en práctica mediante acciones con un profundo enfoque de servicio hacia los alumnos.

La Mesa Directiva del Capítulo Mexicali sostuvo reuniones con el propósito de analizar las propuestas del Campus y asesorar en todos los rubros de operación que les corresponde, tales como la proyección de alumnos, presupuestos, mejora de infraestructura y asignación de recursos a proyectos estratégicos, entre otros.

Avance Institucional

Mención especial merece la labor que cada Campus realizó en lo referente a la procuración de fondos que respalden programas de desarrollo institucional, principalmente becas, construcción y equipamiento. A lo largo del 2005 el Campus Ensenada logró recaudar \$120,019.00 dólares, el Campus Mexicali \$1,332,717.00 dólares y el Campus Tijuana \$513,837.00 dólares, producto de la generosidad y compromiso de una comunidad que respalda fuertemente el proyecto educativo que el CETYS representa. De estos donativos, aproximadamente un 43% proviene de recursos de egresados de la institución, aunque el sector de la industria, comercio, maquiladora y de servicios ha sido también determinante para el resultado anterior.

En lo referido a donativos, 2005 fue un año caracterizado por el apoyo de fundaciones nacionales que ven la posibilidad de participar del desarrollo comunitario, tal es el caso de GE Foundation, Fundación HP México y Gulfstream.

A todas las personas y empresas que depositaron su confianza, el IENAC y el CETYS reiteran su agradecimiento por el aval y la confianza para con nosotros, y por impulsar el desarrollo de esta comunidad a través del más noble de los legados: la educación.

Sorteos

La Comisión Ejecutiva del Instituto Educativo del Noroeste, A. C. sostuvo una serie de reuniones, en las que bajo una nueva edición, se autorizó la promoción que tan exitosamente había vinculado por dos décadas a CETYS Universidad con la comunidad: el Sorteo CETYS Universidad, ahora denominado Todos Ganan, este evento busca contribuir con el otorgamiento de becas para estudiantes del CETYS y en él destaca el trabajo realizado por el Comité de Sorteos.

El sábado 24 de septiembre, después de una fuerte campaña de promoción en todo el

Estado, se realizó en las instalaciones del edificio Kenworth, del Campus Mexicali, el Sorteo Pro Becas de CETYS Universidad. La ganadora del primer premio fue Mónica Leal Anaya de Mexicali, quien recibió un cheque certificado por \$3,000,000.00 pesos; además, se rifó un cheque por \$500,000.00 pesos, diez automóviles último modelo, once computadoras y 40 agendas electrónicas de bolsillo.

Desarrollo y Promoción

Este año se impulsó fuertemente en los tres Campus la consolidación y sistematización de las acciones, iniciativas y estrategias más exitosas para el logro de los objetivos institucionales, esto en el aspecto promocional, publicitario, de comunicación, programa de inscripción personalizada, investigación, el impulso al programa institucional foráneo y la operatividad en general. Todo ello se ve reflejado en los logros de las metas poblacionales en los tres niveles escolarizados del Sistema CETYS Universidad, donde hubo un crecimiento 14% mayor respecto al 2004.

Se desarrollaron estudios muy significativos en el área de Investigación y Evaluación para brindar información confiable y oportuna para la toma de decisiones de mejora e implementación de estrategias, tales como: el estudio de satisfacción del alumnado; análisis de competencia; estudio de factibilidad de nuevos programas, que incluye tanto demanda vocacional como oferta laboral; grupos foco con alumnado de los tres niveles escolarizados, para validar diferentes variables que agrupan el servicio educativo del CETYS; el estudio de los alumnos de nuevo ingreso y la determinación del nivel socioeconómico; y para concluir el programa de estudios de ese año, se arrancó y desarrolló el Estudio de Imagen 2005.

Además, se inician los preparativos de las actividades para la celebración del 45 aniversario del Sistema CETYS Universidad, que entrarán en vigor el 20 de septiembre del 2006, pero que implican un esfuerzo institucional importante de preparación.

DESARROLLO EDUCATIVO

CETYS 2010

El Plan 2010 en su fase 2006-2010 representa la estrategia general que todos seguirán para continuar cumpliendo la Misión, y con ello hacer realidad la Visión Institucional. El Plan 2010, en su segunda fase de ejecución, plantea que se debe trabajar con un esfuerzo coordinado, pero ante todo de manera creativa e innovadora para hacer una realidad las siguientes tres líneas estratégicas:

I) Fortalecimiento del modelo educativo. En esencia, el modelo sienta las bases para que el educando se reconozca a sí mismo, genere un proyecto de vida y ejerza su ser ciudadano en el entorno social.

II) Consolidación y crecimiento de la población estudiantil. El modelo educativo no tendría vigencia sin un educando capaz, convencido e interesado en la educación que la institución imparte. Es una necesidad y un reto crecer para hacer más del CETYS.

III) Finanzas sanas. El desarrollo del modelo educativo y la accesibilidad del ingreso a la institución debe darse en un ambiente de finanzas sanas.

Reforma Educativa

La reforma académica en su dimensión curricular dio inicio en el 2004. A diciembre 2005, se han rediseñado y subido a la plataforma electrónica Blackboard 81 materias pertenecientes a los tres primeros semestres de todos los programas académicos que oferta el CETYS a nivel Licenciatura. En su diseño, enfocado hacia una metodología basada en el aprendizaje de los estudiantes, han participado 68 profesores expertos de los tres Campus, trabajo que fue coordinado por diez maestros de tiempo completo denominados Administradores del Currículum, que son especialistas en diseño

curricular, particularmente en la elaboración de programas de estudio. Las materias de los semestres superiores se rediseñarán gradualmente.

Internacionalización

La internacionalización es uno de los matices más importantes del modelo educativo del CETYS, se trata de esquemas académicos curriculares y no curriculares que se ofrecen al alumnado y al docente para que conozcan y se apropien del entorno internacional, pues el alumnado debe desarrollar una mentalidad global. Esto además proyecta a CETYS Universidad como una institución mexicana vanguardista, la más distintiva en la frontera con EUA en materia de internacionalidad y con el respaldo de 48 convenios con universidades en América y Europa.

El Departamento de Programas Internacionales coordina el Intercambio Nacional e Internacional de Estudiantes, Programas de Doble Diploma, Programa de Alumnos Visitantes con San Diego State University e Imperial Valley College, Intercambio NACE (North American Consortium for Entrepreneurship), Cursos Intensivos de Idiomas en el Extranjero, el Centro de Orientación Educativa-EUA y la Fraternidad Phi Beta Delta, capítulo Delta Rho.

El área académica promueve este matiz a través del impulso a los idiomas, inglés obligatorio para todos los alumnos y francés optativo para los que ya saben inglés; además de cursos con enfoque internacional, cursos académicos y culturales, bibliografía, proyectos conjuntos, movilidad de profesores, cursos impartidos por maestros extranjeros, viajes de estudio y conferencias.

De manera particular se puede destacar que en Ensenada ocho alumnos están estudiando en el extranjero por medio de un intercambio; el Dr. Scott Venecia Corral, Director de la Escuela de Administración y Negocios, participó en el curso denominado El Arte en el Liderazgo del Manejo de Casos (The Art & Craft of Discussion Leadership), en la

Harvard Business School en Boston, Massachussets; Sanna Kujala, de la Universidad de Haaga, en Finlandia, Rhani Toubal, Olivier Guillot y Antoine Rabin, de la Universidad de Savoie, en Francia, realizaron una estancia académica en CETYS.

Por otra parte, el Lic. Carlos García, Director General del CETYS Universidad, Campus Ensenada, y el Dr. Marco Carrillo, Director del Colegio de Posgrado del Sistema CETYS Universidad, fueron seleccionados para participar en el programa ACE Fellows, promocionado por el American Council on Education (Consejo Americano de la Educación).

En Mexicali se firmó un convenio entre CETYS Universidad y City University, de Seattle, Washington, en el que se formalizó la puesta en marcha de un programa en el que podrán participar estudiantes de CETYS Universidad inscritos en el área de Administración y Negocios, de nivel Licenciatura y Posgrado, con lo que obtendrán un doble diploma México-Estados Unidos.

Cuatro estudiantes de la St. Francis Central Coast Catholic High School, ubicada en

Santa Cruz, California, visitaron las instalaciones del CETYS con la finalidad de establecer un intercambio académico y cultural con los alumnos de la Preparatoria de CETYS Universidad.

Para conocer el papel que realizarán las instituciones educativas de Mexicali en la creación del parque científico y tecnológico Frontera del Silicio, CETYS Universidad recibió la visita del periodista Alex Gronke, quien trabaja para Red Herring, revista electrónica de negocios y tecnología.

Se ofrecieron conferencias con enfoque internacional como Oportunidades de estudio en los Estados Unidos, opciones de becas; adicional a eso, San Diego State University, Campus Valle Imperial, fue sede de la Tercera Conferencia Anual Binacional organizada por el Comité Binacional de Prevención sobre el Abuso de Sustancias y Conocimiento de Salud Mental de los Valles de Imperial y Mexicali, del cual CETYS Universidad forma parte.

Se entregaron reconocimientos a estudiantes que cursaron un semestre en CETYS Universidad como parte del programa de intercambio académico, entre ellos a Henna

Raijas, quien estudia la Licenciatura en Turismo en el Pirkanmaa Polytechnic en Finlandia, y a estudiantes de la Universidad Estatal de San Diego, Campus Valle Imperial.

El Departamento de Programas Internacionales organizó una bienvenida para 23 estudiantes del nivel Profesional que realizaron intercambios académicos durante el semestre enero-junio en varios países, como Canadá, Francia, España, Alemania, Chile y Estados Unidos. El Director General del Campus Mexicali les entregó sus constancias de participación.

En el Campus de Mexicali se recaudaron fondos para Intercambios Académicos mediante la realización del evento Music Fashion 2005, organizado por el Departamento de Programas Internacionales; con esto se ayudará a aquellos estudiantes del área Profesional que no cuenten con los recursos suficientes para vivir la experiencia de un Intercambio Académico.

Cabe destacar la reunión con el Doctor Jonathan A. Brown, Presidente de la Asociación Independiente de Colegios y Universidades de California (AICCU), la cual tiene como objetivo buscar la cooperación entre universidades de México y Estados Unidos. En una segunda visita, CETYS Universidad fue aceptado como miembro de la asociación; por otra parte, directivos de CETYS Universidad firmaron un convenio con la Universidad Politécnica del Estado de California, Campus Pomona.

Finalizó la primera etapa de la beca obtenida por tres estudiantes del CETYS que participaron en el evento Espacio Vanguardia 2005 y fueron seleccionados, junto con otros jóvenes de diferentes universidades del país, para representar a México en la fase del programa a realizarse en Australia, siendo CETYS Universidad la institución mexicana de educación superior que se hizo merecedora a más número de becas.

La Sociedad Honorífica Internacional Phi Beta Delta otorgó un nombramiento especial al Vicepresidente del Instituto Educativo del Noroeste A.C., Rodolfo Nelson Culebro, como miembro honorario, y como maestro distinguido, en reconocimiento a sus logros académicos internacionales en la educación, a Antonio Meza Estrada, Cónsul de México en Detroit por los estados de Michigan y Ohio; igualmente se reconoció a estudiantes, docentes y administrativos. Enrique Blancas de la Cruz, Rector del Sistema CETYS Universidad, y la Maestra María Teresa Bastidas, Presidenta de la Sociedad, fueron los encargados de inducir a estudiantes, maestros y académicos.

En Tijuana se organizó el Festival Cultural de la Asociación Mexicana de Estudios sobre Canadá A.C. (AMEC) dentro del marco de la XI Conferencia AMEC 2005. Se recibieron a ocho estudiantes de cinco universidades diferentes que estudian como parte de los programas de Intercambio Internacional y el programa Nacional SUMA; al mismo tiempo, diez alumnos de CETYS Universidad, Campus Tijuana, fueron de intercambio a otros países.

Quince alumnos de la VI Generación del Bachillerato Internacional obtuvieron su Diploma o Certificado Internacional después de haber concluido diferentes evaluaciones académicas por parte de la Organización de Bachillerato Internacional (OBI), con sede en Ginebra, Suiza.

Andrea Belotti, de la Universidad Bérghamo, en Italia, se integra a estudiar la Licenciatura en Administración de Empresas; Adriá Llonch Banus, de la Universidad Politécnica de Cataluña, en España, se integra a la Ingeniería en Diseño Gráfico Digital; Sverre Isaksson y Sami Kallio, de la VAASA Polytechnic, en Finlandia, a Ingeniería Industrial y de Sistemas.

Trece estudiantes de la Licenciatura en Negocios Internacionales se integraron a las filas de universidades en Estados Unidos, como parte del Programa de Intercambio con

universidades de San Diego, California (MEXUS).

En el Campus Tijuana se celebró una jornada de reflexión sobre el fenómeno de la globalización y su impacto en la actualidad, cuyo tema fue El Caso de China en la Globalización; tuvo como invitados al Sr. Geroge Wu, en representación del Cónsul General de China en Tijuana, y al Ing. Camillo Magoni M., Cónsul de Italia.

Como parte del convenio que CETYS Universidad tiene con el sistema FINLAT (Politécnicos de Finlandia), el Dr. Carlos Rodríguez Rubio, del Campus Tijuana, impartió un curso de Administración Estratégica en el Politécnico de Vaasa y Kokkola, en Finlandia, durante dos semanas del mes de marzo. Adicionalmente, el Dr. Rodríguez asistió como invitado a impartir un curso sobre Balance Scorecard a las universidades chilenas de Arturo Prat y Mariano Egaña, en sus Campus de Santiago y Punta Arenas.

En el mes de julio, un grupo de quince alumnos de Posgrado tomaron un curso de Administración Estratégica en la Universidad Mariano Egaña, ubicada en Santiago de Chile.

Se asistió a la reunión anual de NAFSA en Seattle, Washington, durante el mes de mayo y se estableció contacto con universidades chinas, japonesas y europeas, lo que culminó en la firma de un convenio con la Fachoschule Salzburg, de Salzburgo, Austria.

En octubre se asistió a la reunión anual de HACU, en Phoenix, Arizona, donde se logró establecer contacto con universidades y entablar pláticas para realizar un posible convenio de colaboración con California State University, Sacramento; además, el Dr. Alejandro González, presidente de aquella institución, extendió una invitación para visitar dicha universidad.

Con el objeto de reanudar el convenio con California State University, San Bernardino,

se asistió a una reunión de planeación en el mes de diciembre. El Dr. Ernesto Reza, profesor de dicha universidad, ha sido uno de los principales promotores de este convenio, conjuntamente con la Directora de Programas Internacionales, Elsa Ochoa-Fernández.

Se estableció contacto con el Director de la Escuela de Leyes de Northhampton University, en Inglaterra, para evaluar la posibilidad de llevar a cabo un convenio de colaboración. Se está en espera de la revisión de este documento.

El decano de Ingeniería de San Diego State University visitó el CETYS Tijuana el día 16 de diciembre, con el fin de sentar las bases para desarrollar un convenio de colaboración entre CETYS y SDSU en el área de Ingeniería. Inclusive se logró empezar los trámites para un posible doble diploma en esa área.

Se concretó con Southwestern College el que CETYS fuera su partner en el proyecto HEC (Higher Education Center), que se construirá en Otay Mesa y entrará en funciones en mayo del 2007. CETYS tendrá salones y oficina en este Campus.

En el mes de noviembre se recibió la visita de directivos de UNLV, Nevada State Collage y Community Collage, universidades ubicadas en las Vegas, Nevada; así como de Chancellor Jim Rogers, quien se reunió con miembros del IENAC y directivos del CETYS para iniciar el dialogo en acciones conjuntas sobre intercambios y programas académicos.

Humanismo y Valores

Es una realidad activa y curricular el Programa de Humanismo que impulsa el CETYS Universidad como una estrategia prioritaria en el curso de todo proceso formativo. Mientras que la Misión institucional ofrece al estudiante un sistema de valores para ser adoptados como paradigma de vida, los planes de estudio de los programas educativos contienen materias de índole humanística encaminadas a

concientizar y sensibilizar al estudiante respecto a sí mismo y al entorno en el que habita. Para tales fines, CETYS Universidad considera igualmente crucial la pertinencia de los talleres artísticos y las actividades culturales, pues son estímulos a la imaginación, la creatividad y el juicio crítico.

Nuestra institución ha promulgado que los elementos centrales de su Sistema de Valores son seis: justicia, verdad, belleza, espiritualidad, libertad y el bien. Alrededor de ellos giran un conjunto de cualidades y virtudes mediante las cuales, en el accionar cotidiano, se alcanzan los valores mencionados.

En los tres Campus se llevan a cabo actividades propias del programa de Impulso al Humanismo, que dan a conocer el sistema de valores y establecen condiciones para su vivencia, entre ellas se encuentran los talleres de inducción, media y fin de carrera para estudiantes; el trabajo académico de las materias sello que se ofrecen cada semestre; la inducción a profesores de nuevo ingreso y a empleados de reciente contratación; los talleres culturales y actividades artísticas y deportivas.

Además de ello, cada unidad académica desarrolla actividades específicas, algunas de las más relevantes por Campus son las siguientes:

En el Campus Ensenada se realizó el festival Arte CETYS 2005, en el que se presentaron diferentes manifestaciones artísticas, como teatro, danza, música, fotografía y artes plásticas realizadas por alumnos y docentes de la preparatoria del CETYS. Adicionalmente, en el Centro Estudiantil se impartió un curso sobre liderazgo a los alumnos de primer semestre de Preparatoria.

Se organizó una carrera atlética de cinco kilómetros promovida por CETYS Universidad con la finalidad de ayudar a los damnificados de los huracanes ocurridos en el sureste mexicano; además, alumnos, maestros, personal administrativo y todos los que laboran en el CETYS participaron en la campaña de limpieza Mira, piensa y actúa.

En este rubro del humanismo, en Mexicali se llevó a cabo la presentación del tercer libro de la colección Ciencias Sociales y Humanidades que ofrece CETYS

Universidad a la comunidad bajacaliforniana, en esta ocasión tuvo el honor de publicar *La Crisis de la Universidad Humanista*, de Luis Olmos, Secretario Ejecutivo de FIMPES.

La Orquesta Contratiempo, integrada por estudiantes de preparatoria y profesional, festejó siete años de formación; por otra parte, se realizó el curso-taller VIRE (Vida Responsable), impulsado por la Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma con la finalidad de fomentar la cultura de responsabilidad ante los abusos de sustancias nocivas para la salud y promover un mejor estilo de vida.

Se celebró la ceremonia de fin de cursos de un grupo de alumnos de diversas escuelas primarias, a quienes educandos de diferentes carreras del CETYS impartieron clases de computación como parte de un programa de Servicio Social, y se presentó el libro *Travesía*, escrito por José Mendoza Retamoza, catedrático de la Preparatoria del CETYS Universidad, Campus Mexicali.

En el Campus Tijuana celebraron la Jornada de Valores, el Café Literario, la presentación de la exposición de la colección Yokohama Commodore Perry y la occidentalización de Japón, también fue expuesto el Paseo de la Fama, a cargo del Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana y la Semana de Valores en el CETYS.

La Semana de Preparatoria contó con un concurso de oratoria, un panel con padres de familia, la Expovida y una plática sobre Trastornos Alimenticios, entre otras actividades.

Alumnos de nivel Preparatoria y Profesional se solidarizaron con los damnificados de huracanes al realizar una colecta de recursos y víveres, y también se organizó la campaña Un Regalo al Planeta Tierra, en el que participaron más de 200 voluntarios.

Profesorado

El profesor del CETYS se constituye en un elemento fundamental para hacer realidad el

modelo educativo centrado en el que aprende. Dada la complejidad e intensidad de este modelo, el docente debe prepararse más allá de saber muy bien el contenido de la clase que impartirá.

En ese sentido, debe ser capaz de diversificar sus estrategias de trabajo y sus formas de evaluar el aprendizaje; además, dada la filosofía en la que descansa el modelo, con su actividad y su comportamiento debe mostrar actitudes, cualidades y aptitudes que impulsen el sistema de valores.

El Sistema CETYS generó un Programa de Desarrollo Integral del Profesorado que pretende desarrollar precisamente esas capacidades en los docentes.

Principalmente, el programa se conforma de una serie de acciones que lleven al docente CETYS a entender, mejorar y comprometerse con su práctica educativa y con la filosofía institucional.

Se denomina integral por que abarca cuatro esferas: al formación docente; formación profesional; formación cultural y humana; fomento a la salud y el deporte.

En general y a nivel sistema en el año 2005, el programa llevo a cabo: inducciones a profesores de nuevo ingreso, ofertó un diplomado en educación centrado en el que aprende; continuó con la Maestría en Educación; inició el procedimiento institucional para diseñar un programa de Doctorado en Educación y Valores; se impulsó el uso de tecnología, en particular, los profesores participaron en un curso para manejar la plataforma Blackboard; se ofreció el taller sobre el Sistema de Valores del CETYS, entre otras actividades.

En particular, los Campus desarrollaron las siguientes actividades:

En el Campus Ensenada resalta el convenio de reciprocidad entre Claremont Graduate University, de California, y CETYS, con el que se concreta un programa de movilidad entre docentes; adicionalmente, se ofrecieron

los módulos tres y cuatro del Diplomado en Educación Centrada en el Aprendizaje.

Por otro lado, en el Campus Mexicali, docentes de CETYS Universidad llevaron a cabo el curso de Diseño de Sistemas Educativos Multimedia e Hipermediales, con el propósito de integrar la tecnología a sus clases.

Representantes del organismo internacional Forum Learning impartieron el curso Quantum Learning; se llevó a cabo el curso de inducción dirigido a los maestros que ingresaron a impartir clase por primera vez en el área Profesional y concluyó sus estudios la primera generación del Diplomado en Educación Centrada en el Aprendizaje.

Carmina Contreras Arce, Coordinadora de la Licenciatura en Negocios Internacionales y catedrática, fue invitada por la Universidad del Azuay, en Cuenca, Ecuador, para impartir un curso de Negocios Internacionales y Multiculturales.

En el Campus Tijuana, 30 académicos formaron parte de la primera generación del Diplomado en Educación Centrada en el Aprendizaje; continuó el programa de Tutorías y los ingenieros Jorge Franco, Óscar Chacón, Roberto Calderón y José Quiroz, instructores del Diplomado en Ingeniería, cuentan con el más alto grado en asesoría manufacturera.

El Mtro. Raúl Rodríguez Rodríguez, Director del Centro de Información Luis Fimbres Moreno y académico, participó como conferencista invitado en el tercer evento denominado Instituto de Verano, organizado por American University, en la ciudad de Washington, D.C.

Finalmente, el Campus Tijuana brindó un reconocimiento al Mtro. Jesús Francisco Cabrera Tapia, maestro fundador del CETYS Tijuana, que ha formado parte de la institución por más de tres décadas.

Vinculación Académica

El CETYS está convencido de que la vinculación con el sector productivo constituye el equilibrio en la razón de ser de toda universidad. Si la razón del ser del CETYS son sus egresados activos en el mercado laboral, no puede estar más que implicada en el rubro de la vinculación; por lo anterior, el perfil de los programas escolarizados que ofrece CETYS Universidad es un reflejo de esta postura.

El Rector del Sistema CETYS Universidad viajó a la Ciudad de México para reunirse con la Sra. Martha Sahagún de Fox, Presidenta de la Fundación Vamos México, con la finalidad de signar un convenio entre ambas instituciones, en el que se comprometen a colaborar conjuntamente para la realización de un Diplomado que beneficiará a representantes de ONGs en todo México. Como primer paso, concluyó con gran éxito el Encuentro Vamos México para Organizaciones de la Sociedad Civil, un ciclo de seis conferencias mensuales impartidas desde noviembre del 2004.

Entre lo más destacado del 2005 en este rubro se encuentra que en el Campus Ensenada presentaron doce proyectos realizados por alumnos de las carreras de Ingeniería Industrial, Mecánica y Cibernética Electrónica, esto durante la XVII Expo-Ingeniería. Por otra parte, alumnos de la Licenciatura en Diseño Gráfico realizaron proyectos de señalización para el Grupo de Ecología y Conservación de Islas, A.C. (GECI), Campo Deportivo Antonio Palacios A.C., COBACH, Casa de la Cultura y los parques Mundo Infantil y Parque Rotario.

Se efectuaron varias conferencias con destacados personajes de la comunidad, entre quienes destacaron Isaac Chapluk Pabloff, Síndico Procurador del XVII Ayuntamiento de Ensenada, que habló sobre el tema de la Sindicatura Municipal; Carlos Fabián Bautista Saucedo, comunicador gráfico,

expuso sobre Branding a estudiantes de Diseño Gráfico, y el Presidente Municipal, Quim. César Mancillas Amador, sostuvo una plática con alumnos en el Centro Estudiantil Luís Fimbres Moreno.

Con la presencia de representantes de diferentes organizaciones de la sociedad civil, dio inicio el Diplomado Participación Ciudadana Municipal por los Derechos Humanos, organizado por la Secretaría de Desarrollo Social del Estado.

Durante el 2005 el Campus Mexicali recibió destacadas visitas, de las que resaltan la presencia del Director de la Universidad de Claremont, el Comité del Sistema Educativo de Nevada, la empresa Interiores Aéreos Gulfstream y las compañías Hewlett Packard, Suntek y Honeywell Aerospace de México, todo esto con la finalidad de dar a conocer la importancia que CETYS tiene para el desarrollo de la región.

Se realizó el Congreso de Administración y Mercadotecnia Células 2005; el grupo Universitas llevó a cabo la graduación del Diplomado en Liderazgo Social; en las instalaciones de CETYS Universidad dio

inicio un taller de capacitación para multiplicadores del Programa de Escuela para Padres del DIF Estatal.

Se realizó la ceremonia de graduación de 49 alumnos pertenecientes a los programas técnicos; concluyó In Situ CETYS Universidad 2005, evento organizado con la finalidad de abrir a la comunidad mexicalense un espacio donde pudieran disfrutar gratuitamente de una serie de talleres, conferencias y otras actividades; se llevó a cabo la inauguración del Centro de Excelencia Tecnológica en Estándares Abiertos CETYS Universidad-IBM de México, donde se contó con la presencia de importantes personalidades, como José Decurnex Sarasola, Presidente de IBM México, y Eugenio Elorduy Walther, Gobernador del Estado de Baja California.

El CETYS firmó un convenio de colaboración con representantes del SAT (Sistema de Administración Tributaria), que se enfoca a fortalecer el vínculo con el Servicio Social y las Prácticas Profesionales; la empresa Kepler donó a CETYS Universidad un sistema integral de información llamado ERP 2, que servirá de

práctica para estudiantes de las áreas de Administración y Negocios. Se efectuó el evento Proyecto 2005, organizado por estudiantes y maestros de Ingeniería.

Representantes de la empresa Microsiga visitaron las instalaciones de CETYS Universidad con la finalidad de ofrecer material sobre gestión empresarial, que podrá ser utilizado en todas las carreras en las que se impartan materias relacionadas con Administración, Finanzas, Contabilidad y Sistemas de Información, entre otras.

También en Mexicali se realizó el Encuentro Contra las Adicciones; la firma del convenio de colaboración con la Suprema Corte de Justicia de la Nación, con la finalidad de crear un vínculo que permita a los estudiantes de la Licenciatura en Derecho trabajar en conjunto con el máximo tribunal de la nación, para ello, se contó con la presencia del Ministro Gudiño Pelayo; CETYS Universidad participó en La primera competencia de casos de negocios, organizada por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), Campus Monterrey, donde el equipo del CETYS obtuvo el tercer lugar; se celebró la XXII edición del Simposio de Ingeniería Trascendencias, Evolucionas tus Ideas, y el Sr. Dwight Mohr, directivo de la empresa Honeywell Aerospace, presentó ante representantes de diferentes instituciones de la localidad sus planes de crecimiento y necesidades de personal, en especial de ingenieros.

Por otra parte, a través de Avance Institucional, se dio seguimiento al Comité de Vinculación del Campus Mexicali, como una estrategia de acercamiento con empresas claves de la comunidad, lo que permite que el CETYS obtenga beneficios específicos en la academia, la división de extensión y proyectos especiales, así como los referidos a la captación de fondos-donativos, pues es un elemento que agrega valor a la relación construida con las empresas definidas como parte del programa.

Durante el 2005 resaltan acciones relacionadas a la Beca Samsung, que a la fecha ha beneficiado a tres estudiantes; además de la Beca Cornell Dubilier y el apoyo de la empresa Suntek Manufacturing Technologies. Se firmó un convenio de cooperación tecnológica que permite acceder en forma gratuita a un amplio portafolio de productos de software y capacitación de IBM para fines académicos, y se realizó la inauguración oficial de actividades del CETEA.

Se recibió notificación oficial de la aceptación de la propuesta para el proyecto de Capacitación en Tecnologías de Semiconductores, presentado en el marco de la convocatoria 2004 de los Fondos Mixtos CONACYT-Gobierno del Estado de Baja California. Esto se traduce en un apoyo por \$1,019,100.00 pesos en dos años, con una partida inicial de \$514,000.00, recibida en noviembre del 2005.

En lo que respecta al Campus Tijuana, se impartió el Taller de Sensibilización al Servicio Social; Pablo Antonio Muradás González-Franco obtuvo el Premio Estatal de la Juventud, otorgado por el Instituto de la Juventud de Baja California (INJUVEN); se firmó un convenio con la Secretaria de Hacienda y Crédito Público, con el fin de capacitar a educandos de la Escuela de Contabilidad y Administración, para ofrecer asesoría a la comunidad tijuanaense, en materia de declaración de impuestos, ante el Sistema de Administración Tributaria; la fundación Castro-Limón A.C., pro niños con cáncer, en colaboración con instituciones educativas y de salud, llevó a cabo la firma de un convenio interinstitucional que consolida la Alianza para la Atención Integral de Niños con Cáncer (AAINCO), y se realizó la XXI Semana de la Contaduría Pública.

También se incrementaron los servicios del Centro de Atención y Orientación Psicológica (CAOP) del CETYS Universidad, pues durante el 2005 se aplicaron 2,362 terapias de 4,547 pacientes inscritos.

El Comité de Estudiantes de la Escuela de Derecho organizó la V Jornada de Derecho, en la que destacados abogados de la región impartieron conferencias; y el VI Simposium Internacional de Liderazgo, organizado por el CETYS, contando con la asistencia de expositores nacionales e internacionales, evento que contribuye a las acciones de presencia internacional de nuestra institución.

Emprendedores

Con base en el perfil de sus programas académicos, el CETYS Universidad ofrece a sus estudiantes un programa de enorme impacto formativo en México y otras partes del mundo: Impulsa, antes llamado Desarrollo de Emprendedores o Empresarios Juveniles. Gracias a Impulsa el estudiante puede aprovechar la oportunidad de concretar sus ideas sobre un producto comercial y sus aspiraciones empresariales a través de la simulación de empresas económicamente activas.

Por lo que respecta al 2005, en CETYS Universidad, Campus Ensenada, los alumnos de Profesional organizaron el Primer Congreso de Emprendedores Visiones 2005, en el que se presentaron expositores de calidad a nivel internacional y se registró una asistencia de 250 participantes. En este mismo sentido, los alumnos de sexto semestre realizaron la venta de los productos elaborados por ellos mismos, como parte final de la presentación de sus proyectos de empresas.

En el caso de Mexicali destacó la presentación de comerciales a cargo de 18 empresas conformadas por estudiantes de Preparatoria. Por otra parte, el módulo CETYS-Empreser informó sus primeros casos de éxito, como son la exhibición del primer software para la planeación de medios en Baja California por parte de la empresa Explora, investigación estratégica, y la inauguración de la empresa Delitaco.

Se realizaron con gran éxito eventos como MerkaFest 2005, el segundo foro de

emprendedores por la competitividad, denominado Jovem co. 2K5, la Reunión de Liderazgo 2005, la final de Simulación de empresas, la Expo Empresas, el evento Mercadea y un ciclo de conferencias sobre mercadotecnia.

Tres estudiantes de la Preparatoria participantes de los programas de Impulsa representaron a México y obtuvieron el segundo lugar en el Certamen Latinoamericano de Bancos en Acción, organizado por Junior Achievement y City Bank, en la ciudad de Sao Paulo, Brasil.

Además, directivos del Campus Mexicali acudieron a un evento de emprendedores en Capilano College, en Vancouver, como parte del programa NACE (North American Consortium Entrepreneurship).

El Campus Tijuana, continuando con las actividades del programa Impulsa, se realizó la final del Programa SBA (Simulación de Empresas), y 200 alumnos de Preparatoria y Profesional, a través de 35 empresas creadas por ellos mismos, participaron en el VII Concurso de Imagen Corporativa, así como el tradicional Concurso de Comerciales, usando estrategias audiovisuales, para la elaboración de un comercial relacionado con su producto o servicio.

Alumnos de sexto y séptimo semestre de la Licenciatura en Administración de Mercadotecnia organizaron la Tercera Semana de Mercadotecnia Re-Action; y como parte de la asignatura Habilidades del Pensamiento, se llevó a cabo la Primera Expocreatividad.

Población Estudiantil

Durante el 2005, el nivel de educación media superior contó con una matrícula de 1,597 educandos, de los cuales 673 alumnos corresponden a nuevo ingreso.

En el caso del nivel Profesional, la matrícula fue de 2,301 estudiantes, y de ellos, 530 fueron estudiantes de nuevo ingreso, quienes se encuentran cursando alguno de los 18 programas que se ofrecen.

La matrícula total en el Colegio de Posgrado ascendió a 1,043 alumnos en los programas de Maestría y Doctorado, incorporándose en ese nivel educativo 151 alumnos durante el 2005.

En lo que respecta a la población total escolarizada, que incluye los tres niveles antes mencionados, el Sistema CETYS contó con 4,941 educandos, el 48% de la matrícula correspondió al Campus Mexicali, el 36% a Tijuana y el 16% a Ensenada.

Al cierre del 2005, 376 educandos de nivel de Preparatoria concluyeron sus estudios, 315 en el nivel Profesional y 157 en programas de Maestría y 3 de Doctorado. Los egresados representan para el CETYS Universidad el eje principal de acción educativa, y por contribuir en su formación existe un compromiso profundo hacia ellos.

Logros Estudiantiles

Se pueden destacar importantes logros de alumnos; por ejemplo, en el Campus Ensenada resalta un reconocimiento al Lic. Arturo Villavicencio Hito como ex alumno distinguido; la SEDECO galardonó a educandos de Diseño, y se otorgaron importantes reconocimientos a deportistas en el Torneo Interprepas de educación media superior.

En Mexicali destaca la participación de tres estudiantes del CETYS que sobresalieron a nivel nacional en el evento Espacio Vanguardia 2005 por ser acreedores a una beca de estudio, y alumnos de la Preparatoria, después de lograr el primer lugar nacional del programa Impulsa, obtuvieron el segundo puesto en el Certamen Latinoamericano de Bancos en Acción, organizado por Junior Achievement y Citibank, en la ciudad de Sao Paulo, Brasil.

Con relación al Campus Tijuana, Emmanuel Ruelas Alfaro, Tomás Tsunami Imaizumi Barba, Carol Ivett Camacho Estrada y Jesús Jaquez Rueda, alumnos de la carrera de Ingeniería en Ciencias Computacionales participaron en el evento internacional Imagine Cup 2005, organizado por Microsoft en Yokohama Japón; ellos asistieron en representación de México luego de que su proyecto fue reconocido por expertos a nivel nacional como el mejor, pues combina la tecnología y el beneficio social. En ese mismo evento, el ITESM y el ITAM obtuvieron el segundo y tercer lugar, respectivamente. Pablo Antonio Muradás González-Franco, egresado de la Preparatoria CETYS, obtuvo el Premio Estatal de la Juventud.

Acreditaciones

FIMPES

Del 6 al 10 de noviembre el equipo visitador FIMPES (Federación de Instituciones Mexicanas Particulares de Educación Superior) validó el autoestudio realizado por el CETYS como parte del proceso que sigue FIMPES para otorgar la reacreditación en los tres Campus de CETYS Universidad, proceso que inició hace dos años y que terminará con el dictamen oficial en el mes de abril del 2006. Cabe destacar que este proceso tiene que refrendarse cada siete años y que CETYS es la única institución educativa en Baja California y una de las 72 universidades del País que actualmente están acreditadas por la FIMPES.

Hace siete años el CETYS inició un proceso de calidad educativa y mejora continua que se vio coronado al recibir la acreditación lisa y llana por parte de la FIMPES, lo que representa un logro que muy pocas universidades privadas del país han obtenido y se consigue por el cumplimiento de la mayor parte de los estándares establecidos.

Acreditación de Programas de Estudio

Otro reto de calidad educativa que las universidades están enfrentando es la acreditación de programas de estudio ante los organismos correspondientes, garantizando con ello un mejoramiento en la calidad de las diferentes carreras que se ofrecen.

En ese rubro, el Campus Tijuana resalta con siete acreditaciones, pues recibió dictámenes por parte de organismos acreditadores nacionales que avalan la calidad de las carreras profesionales de Ingeniería Industrial y de Sistemas, Administración de Empresas, Contador Público Internacional, Negocios Internacionales, Psicología Clínica, Educativa y Organizacional. Además, se encuentra en proceso de acreditación la Licenciatura en Administración de Mercadotecnia.

En Mexicali se tienen acreditados los programas de Administración de Empresas,

Ingeniería Industrial e Ingeniería Mecánica, y se encuentran en proceso de ser acreditadas la Ingeniería en Cibernética Electrónica, Contador Público, Licenciatura en Negocios Internacionales y Administración de Mercadotecnia.

El Campus Ensenada está en proceso de acreditar la Licenciatura en Diseño Gráfico, Negocios Internacionales e Ingeniería Industrial.

Como parte de las actividades que CETYS Universidad realiza con el afán de mejorar cada día su calidad académica, esta institución ha buscado desde hace alrededor de 18 años lograr el reconocimiento de la WASC (The Western Association of School and Colleges), una de las seis organizaciones en Estados Unidos que se encargan de acreditar colegios, universidades y escuelas tanto públicas como privadas.

WASC

En marzo del 2005 CETYS Universidad se convirtió en la única institución de educación superior de América Latina que es aceptada como elegible para iniciar el proceso de acreditación inicial en WASC, por lo que se continuará trabajando para lograr la acreditación final, proceso que se espera tome alrededor de cinco o seis años.

Como beneficio adicional se puede mencionar que al obtener este reconocimiento habrá más facilidades de movilidad de alumnos y maestros, se implementarán más programas de doble diploma, se podrán efectuar estudios de investigación compartidos y una serie de oportunidades para mejorar la calidad educativa a nivel internacional.

Egresados

Una de las prioridades de la actual Rectoría del CETYS Universidad es estrechar la relación con los 18,814 egresados de la institución en todo el Estado, 42% corresponden a Preparatoria, 39% de Profesional, 14% del Posgrado y un 5% de

programas técnicos escolarizados. Para ello se le ha dado continuidad al plan estratégico de comunicación con este sector de la comunidad institucional, el cual involucra, entre tantas otras acciones de no menor importancia, la realización de un padrón exhaustivo y permanentemente actualizado.

El esfuerzo se encuentra en proceso; sin embargo, ha causado gran expectativa entre los ex alumnos, quienes han aprovechado la coyuntura para organizarse a través de las mesas directivas de la Asociación de Profesionistas Egresados del CETYS (APEC) con miras a propiciar un acercamiento con la institución. Además, se ha realizado un esfuerzo institucional para credencializar a egresados de todo el Estado. A continuación se hará mención de los eventos más relevantes realizados durante el 2005.

En el Campus Ensenada se reunieron ex alumnas en un ameno convivio con Ma. Elsa Rebeca Mungaray Lagarda y se organizó el IV Desayuno de Egresadas del CETYS para escuchar la conferencia La Importancia de la Relación Madre-Hija en la Familia.

En el Campus Mexicali destacó que el Departamento de Egresados, en conjunto con la Asociación de Profesionistas Egresados de CETYS Universidad (APEC), dieron la bienvenida a los 195 estudiantes que finalizaron sus estudios de Preparatoria, Profesional y Posgrado.

Resaltan premios y reconocimientos a destacados egresados, como a Juan Andrade Cetto, egresado de la Ingeniería en Cibernética Electrónica, quien ha sido premiado por la mejor tesis doctoral de Europa en el campo de la robótica; Jorge Ortega, reconocido poeta mexicalense, fue galardonado también en Europa; Luis Gonzalo Sánchez Díaz, egresado de Ingeniería Industrial y Juan Carlos Flores, egresado de la Licenciatura en Negocios Internacionales, fueron dos de los cinco mexicanos elegidos para tomar un curso en el Instituto Iacocca junto con otros 82

estudiantes de 34 diferentes países, esto como parte del programa La Aldea Global para Futuros Líderes de los Negocios y la Industria.

Se realizó una emotiva convivencia para festejar el décimo aniversario de los ingenieros egresados, hubo un reencuentro de ex jugadores de fútbol americano y se congregaron alrededor de 100 ex alumnos de diferentes carreras, pertenecientes a las generaciones 1966 a 1976. Los Contadores Públicos de 1975 celebraron sus 30 años de egresados, y en una de las múltiples actividades de celebración develaron una placa con todos sus nombres, que fue colocada en una fuente y módulo de bancas denominado La fuente del saber.

Se develó la placa conmemorando del 30 aniversario de la generación 1971-1975 de los Licenciados en Administración de Empresas y Francisco Espinoza Ramírez tomó protesta como presidente de APEC.

En lo que respecta al Campus Tijuana, el 20 de octubre se realizó la celebración oficial del Día del Egresado CETYS; ocho egresados de diferentes generaciones expusieron con orgullo su experiencia profesional a alumnos de Preparatoria y Profesional, y el C.P. Alejandro Cervantes Sánchez, ex presidente de APEC, recibió un reconocimiento por parte del IENAC.

Se realizó un encuentro deportivo de fútbol rápido; fue reconocido el equipo de béisbol de egresados por sus XVIII años de actividad ininterrumpida; se organizaron las VI y VII Copa de Softbol Egresados CETYS y se logró la entusiasta participación de egresados en el evento de recaudación de fondos para becas del nivel Profesional denominado Noche de Queso, Pan y Vino; además, el Ing. Antonio Abad Silva tomó protesta como Presidente de APEC Tijuana.

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Síntesis Financiera

Para el cumplimiento de la Misión, en su Plan 2010 CETYS Universidad ha establecido como una de las tres líneas estratégicas la de Finanzas Sanas, marcando que el desarrollo del modelo educativo y la accesibilidad del ingreso y permanencia de alumnos en la institución deben darse en un ambiente de salud financiera.

La Administración Financiera de la institución encuentra su origen y fundamento en los Estatutos del Instituto Educativo del Noroeste, Asociación Civil (IENAC), institución que auspicia a CETYS Universidad y que no persigue fines de lucro, y en sus propios estatutos, que rigen su razón de ser y su operatividad.

Es la propia Comisión Ejecutiva del IENAC quien aprueba los presupuestos y flujos de efectivo anuales, así como los conceptos en los que se deberá invertir el monto de recursos obtenidos por las Campañas de Capital del propio Consejo del IENAC.

El IENAC delega en el Rector el cumplimiento y vigilancia de la administración financiera presupuestal, asegurando que la totalidad de los ingresos y activos de la asociación se destinen exclusivamente a los fines propios de su objeto social, sin poder otorgar beneficios sobre el remanente a sus integrantes o a persona física alguna.

Es preciso puntualizar que la fortaleza principal que tiene el CETYS está en el personal académico, administrativo y de servicio, quienes están conscientes de su importancia, por lo que optimizan los recursos humanos y financieros, participan

eficientemente en la operación mediante el Sistema de Control Presupuestal, emiten y supervisan todo tipo de reportes contables y administrativos, con lo que garantizan el cumplimiento de las metas institucionales y el desarrollo de los programas educativos con calidad.

La institución ha logrado y mantenido una estabilidad financiera sana durante la última década en sus tres Campus, según se puede apreciar en nuestra Sinopsis Estadística y el dictamen de nuestros auditores externos.

Infraestructura

En materia de Equipamiento e Infraestructura, CETYS Universidad cuenta con un plan programado de requerimientos, con un Plano Regulador de edificaciones presentes y futuras en cada uno de los Campus del Sistema, que se encuentran detallados en el Plan CETYS 2010, privilegiando el equipamiento para el aprovechamiento académico, el óptimo uso de los espacios y la actualización de los equipos en salones de clase y laboratorios acorde a los requerimientos de los nuevos diseños curriculares.

La fuente de recursos que permite a CETYS avanzar en este importante rubro es el compromiso de nuestra sociedad a través de los fondos que se reciben por donativos en Campañas de Capital, eventos productivos y la reinversión de una buena parte de los remanentes operativos.

Para este 2005 se realizaron importantes obras y adquisiciones de equipo, como la construcción de laboratorios para Ingeniería en el Campus Tijuana y el equipamiento de la Sala Universia en el Campus Ensenada, esto con el apoyo de Santander.

En el Campus Mexicali se reemplazaron totalmente las lámparas actuales por lámparas ahorradoras de energía, en adición a la remodelación y equipamiento de salones de clases, compra de acervo bibliográfico, actualización de equipos para el laboratorio de cómputo, adecuaciones a instalaciones

deportivas, remodelaciones y acabados en baños, construcción y reparaciones de banquetas y andadores, construcción de estacionamientos y mantenimiento mayor a los existentes, adquisición de conmutador, reemplazos de equipos de transporte y adquisición de subestación eléctrica.

La inversión de infraestructura en el 2005, en los tres Campus, fue de alrededor de \$2,000,000.00 de dólares.

Becas

Correspondiendo a su Misión, CETYS Universidad considera derecho propio y responsabilidad social crear e impulsar un programa de apoyos financieros encaminado a ampliar las oportunidades de desarrollo integral y formación universitaria para estudiantes de meritoria calidad académica o deportiva y limitados recursos económicos. Asimismo, mediante estos apoyos la institución reconoce el desempeño académico y extracurricular de estudiantes sobresalientes.

Actualmente se cuenta con una extensa oferta de becas y descuentos disponibles para los alumnos que así lo requieran, de los que destacan las de Mérito Académico, de Excelencia, Promedio, de Concurso, Deportiva, Talento, Egresados, Hijo de Egresado, de Hermano a Hermano, Megaplast, María Cristina Ramos, Kenworth, Gulfream, APEC, Kabande y Santander, entre otras.

Para lograrlo, CETYS Universidad gestiona recursos de diferentes fuentes, tales como empresas, eventos productivos, gobierno del Estado de Baja California, sorteos, egresados y recursos propios, para dirigirlos a fomentar que más jóvenes puedan cubrir el costo de la colegiatura mediante becas y descuentos.

En el año 2005 CETYS Universidad otorgó becas y descuentos por un monto superior a los \$51,000,000.00 de pesos, lo que representa un 20% del total de ingresos por concepto de colegiaturas.

Crédito Educativo

Prácticamente desde sus inicios, CETYS Universidad ha ofrecido Crédito Educativo para aquellos estudiantes que quieren estudiar una carrera Profesional o Posgrado y demuestran méritos académicos y escasos recursos económicos.

Como parte de los apoyos financieros que complementan el Programa de Becas, se provee la oportunidad de obtener financiamiento de una parte de la colegiatura, misma que será liquidada al concluir sus estudios.

Durante el 2005 disfrutaron de este importante apoyo financiero 691 alumnos, lo que representa un financiamiento por \$19,480,000.00 pesos. Para el 2006 se espera una demanda de crédito por \$23,000,000.00 de pesos.

Durante el 2005 el Crédito Educativo se ofertó con el soporte financiero de la Sociedad de Fomento a la Educación Superior (SOFES), que otorgó la mayor parte de los mismos.

Con este apoyo, en complemento con el Programa de Becas, se hace realidad la accesibilidad a los estudiantes con méritos académicos que desean estudiar uno de los programas de Preparatoria, Licenciatura o Posgrado que CETYS Universidad ofrece.

CAMPUS ENSENADA

Méritos Estudiantiles

CETYS otorgó un reconocimiento al Lic. Arturo Villavicencio Hito, por su trayectoria profesional y logros alcanzados a lo largo de su proyecto de vida, orientados siempre al desarrollo competitivo de Baja California.

En el marco de la Segunda Jornada Empresarial, organizada por la Secretaría de Desarrollo Económico del Gobierno del Estado, Daniel Durán Siqueiros, alumno de la Escuela de Diseño Gráfico de CETYS Universidad, Campus Ensenada, obtuvo el primer lugar en el concurso de diseño del logo oficial del evento.

Algunos alumnos lograron obtener primeros lugares en el Torneo Interprepas de Educación Media Superior de Ensenada (CONADEMS), en la disciplina de atletismo varonil y femenil, ellos son Ivonne Ramírez, en la categoría de 100 metros;

Román Nava, de Diseño Gráfico; Saúl Cuen Rochín, de Ingeniería en Cibernética Electrónica; Víctor Hugo Villa Suárez, de Ingeniería Industrial, y Francisco Ignacio Amescua Robles, de Ingeniería Mecánica.

Méritos de Docentes

En un evento organizado por el American Institute of Graphic Arts (AIGA), en el Art Center College of Design, en Pasadena California, la Escuela de Diseño de CETYS Ensenada representó a México; además, y su directora, la Lic. Margarita Rubio, recibió reconocimiento por su exposición.

El Ing. Carlos Fuentes Hernández, catedrático de la Escuela de Ingeniería del CETYS Ensenada, es un digno representante de la institución y reconocido investigador que ha recibido reconocimiento como expositor en conferencias realizadas a nivel mundial por la empresa National Instruments.

El Dr. Scott Venecia Corral, Director de la Escuela de Administración y Negocios de CETYS Universidad, Campus Ensenada, participó en el curso denominado El Arte en el Liderazgo del Manejo de Casos (The Art & Craft of Discussion Leadership), en Harvard Business School, en Boston, Massachussets,

por invitación directa de la Universidad de Harvard.

Se otorgó el reconocimiento de nuevos integrantes de PHI BETA DELTA Ensenada a Diana Esther Woolfolk Ruiz, Alejandra Lugo Álvarez, Arturo González Maldonado y Arturo Villavicencio Hito, como un reconocimiento a su trayectoria y trabajo académico.

Avance Institucional

Con una importante participación de parte de corporaciones y fundaciones internacionales, instituciones con las que el Campus Ensenada guarda relaciones exitosas, se logró sobrepasar la meta establecida para el 2005, con lo que se apoyó el Programa de Becas, se impulsaron la internacionalización y el programa de Movilidad de Preparatoria a Ingeniería, ambos proyectos prioritarios en el Campus Ensenada. Lo anterior trajo consigo la ventaja adicional de que el profesorado del Campus pudo visualizar, de manera concreta, la existencia de fondos disponibles para el apoyo directo a proyectos académicos prometedores.

Mención por separado merecen las gestiones iniciadas a favor del proyecto del Centro de Información del Campus Ensenada, pues se han tenido avances importantes con grupos corporativos nacionales, fideicomisos y fuentes internacionales.

Las actividades de Comunicación y Relaciones Públicas, relacionadas con Avance Institucional, se siguen desarrollando con el propósito de generar en la comunidad un mejor entendimiento de la causa social de la institución y de su modelo financiero, resaltando la característica de no lucratividad y haciendo énfasis en el rol que juega la Asociación Civil.

El Campus Ensenada ha colaborado de cerca con la Presidencia del Capítulo con el

propósito de identificar prospectos para que sean propuestos como Consejeros del IENAC, promovió intensamente la reactivación de los Comités de trabajo locales, ha coadyuvado a la generación de un trabajo con dinámica propia al interior del Capítulo y propuso un rediseño del enfoque y contenido de las reuniones mensuales. Por otra parte, se trabajó con la Rectoría y a nivel Sistema en la estructuración del Taller Inducción para Consejeros del IENAC, celebrado al margen de la reunión estatal de Enero realizada en Ensenada.

Se llevó a cabo la Paella de Verano 2005 en las instalaciones del CETYS Universidad Campus Ensenada; este evento es uno de los esfuerzos más importantes para apoyar el Fondo Pro Becas, que de manera relevante llegó a la suma de \$1,000,000.00 de dólares en becas entregadas en el 2004, logrando que ocho de cada diez alumnos cuenten con algún tipo de apoyo de esa naturaleza.

Eventos Culturales

El cierre de las celebraciones por el 30 Aniversario de CETYS Universidad, Campus Ensenada, se vio engalanado por la presencia de la Orquesta Clásica de la Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma, que presentó su Canto a través de la historia en una tarde de domingo junto al mar, donde más de 500 personas pudieron apreciar este gran acontecimiento.

En el Teatro de la Ciudad se presentó la obra A la maestra le gusta el profe Juan, con la primera actriz Susana Alexander, en el marco de la celebración del 30 Aniversario de CETYS Universidad, Campus Ensenada.

Desarrollo y Promoción

Durante el 2005 el Campus Ensenada logró cumplir cabalmente con sus metas de inscripción, lo que era un reto importante plasmado en el plan 2010; esto significa que la matrícula de nuevo ingreso de Preparatoria

se incrementó en 50 alumnos, lo que representó un reto también para la infraestructura del Campus.

Una buena parte de los comunicadores saben ya que CETYS Universidad es una institución educativa que no persigue fines de lucro, por lo que es bien apreciada, lo que redundará en coberturas con mayor seriedad y compromiso por la educación.

La solidez que el Programa de Inscripción Personalizada (PIP) ha adquirido se ve reforzada cada día con la participación de alumnos entusiastas que trabajan como becarios dentro de nuestra filas y aportan un buen resultado.

Extensión, Vinculación e Idiomas

Se ofreció el curso de Reorganización Administrativa Fase 1 y 2, impartido por la Ing. Socorro Lomelí Sánchez, en las instalaciones de Agrícola Colonet, en el poblado Punta Colonet, Baja California. En la empresa Fender de México se impartió el curso Lean Manufacturing, a cargo del Ing. Héctor Morales, y en la Sindicatura Municipal de Ensenada, el Ing. Marco Macedo impartió el curso Optimización de Procesos; por otra parte, se ofrecieron los Cursos de Inglés Empresarial en las empresas Schlage y Fabricas Monterrey.

Acreditaciones

En la búsqueda de evaluar sus programas educativos, CETYS Universidad es aspirante a ser acreditado por el Consejo Mexicano para la Acreditación de Programas de Diseño A.C. (COMAPROD), el cual tiene por objetivo generar una cultura universitaria de calidad en los programas de Diseño mediante la evaluación continua basada en parámetros que incentiven el desarrollo y difusión del conocimiento adquirido.

La Escuela de Administración y Negocios se encuentra en el proceso de acreditar la carrera de Negocios Internacionales ante el Consejo

de Acreditación de la Enseñanza en Contaduría y Administración (CACECA), que es un organismo encargado de acreditar los programas académicos de instituciones de educación media superior a nivel nacional.

Vinculación Social y Laboral

Banco Santander otorgó becas de movilidad estudiantil a Karla Liliana Robles Mejía, estudiante de Ingeniería en Cibernética Electrónica, y a Ana Georgina Luna Covarrubias, inscrita en la Licenciatura en Negocios Internacionales del CETYS Campus Ensenada; estudiarán en el Tecnológico de Monterrey y en la Universidad del Valle de Atemejac respectivamente.

Con la finalidad de motivar el desarrollo profesional de sus docentes, el cuerpo directivo de Claremont Graduate University (CGU), de California, y CETYS Universidad, Campus Ensenada, iniciaron pláticas para concretar un convenio de movilidad entre docentes, logrando con esto consolidar una planta educativa de primer nivel.

CETYS Universidad Campus Ensenada estuvo presente en la Expo Feria Verano 2005, donde se promovió la oferta educativa de nivel Profesional y Posgrado, y se dio a conocer la posibilidad de adquirir financiamiento mediante el crédito educativo SOFES, con el que se puede cubrir hasta el 50% del costo de inscripción y colegiatura.

La compañía Samsung de México y CETYS Universidad, Campus Ensenada, firmaron un convenio con el que establecen un fondo de becas para estudiantes del último año de Ingeniería.

CAMPUS MEXICALI

Méritos Estudiantiles

Estudiantes de CETYS Universidad que participaron en Espacio Vanguardia 2005, organizado por Televisa, obtuvieron tres de las ocho becas para realizar estudios de inglés avanzado, liderazgo y prácticas profesionales en Australia.

Representantes del equipo de baloncesto femenino del Sistema CETYS Universidad lograron el título regional en el torneo del Consejo Nacional del Deporte de la Educación A.C. (CONDDE).

Los Zorros de CETYS Universidad resultaron campeones por segundo año consecutivo en la categoría juvenil "A", al derrotar a Jaguares de la Preparatoria Federal Lázaro Cárdenas.

Alejandra Flores Ríos, Carla Zúñiga Padilla y Delia López Moreno, estudiantes de la Preparatoria y participantes del programa IMPULSA, después de lograr el primer lugar nacional, consiguieron el segundo puesto en el Certamen Latinoamericano de Bancos en Acción, organizado por Junior Achievement y Citibank, en la ciudad de Sao Paulo, Brasil.

Estudiantes del área de administrativa de CETYS Universidad obtuvieron una de las becas que ofreció la empresa Profuturo GNP para realizar estudios en Harvard. Erica Leticia Martínez obtuvo el segundo lugar y con ello un curso presencial, mientras que Carolina Camillu Priero, Viridiann Ortiz Gómez y Marlene Chi Barraza, con el quinto lugar, consiguieron cursos en línea de Harvard School of Management Education.

El equipo de CETYS Universidad logró el tercer lugar en la Primera Competencia de Casos de Negocios, organizada por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores

de Monterrey (ITESM), Campus Monterrey.

Abelardo Arredondo Agüero, estudiante de cuarto semestre de la Licenciatura en Negocios Internacionales, obtuvo el primer lugar en el Concurso Nacional de Oradores, celebrado en Hermosillo, Sonora.

Se llevó a cabo la entrega de seis becas académicas, consistentes en \$25,000 pesos, por parte del grupo Santander-Serfin a estudiantes de profesional de CETYS Universidad; la institución bancaria decidió otorgar tres becas más de las inicialmente estipuladas.

Se realizó la final del Torneo Telcel de básquetbol, en la que los Zorros resultaron campeones estatales, lo que les permitió asistir a la etapa regional, en donde obtuvieron el tercer lugar.

Los Zorros obtuvieron el título de tricampeones en el XXVII Tazón Baja California de la OEFA, categoría Varsity, en un partido celebrado en el estadio del Campus Mexicali.

La escuadra femenil de básquetbol, resultó campeona en la Liga Premier, que agrupa a las principales preparatorias de la ciudad de Mexicali.

La Orquesta Contratiempo, integrada por estudiantes de Preparatoria y Profesional de CETYS Universidad, festejó el 12 de abril, siete años de su formación; esto mediante un concierto realizado en el auditorio de la institución, donde los integrantes de esta talentosa organización musical interpretaron lo más nuevo de su repertorio. Los alumnos miembros de la orquesta, agradecieron al Mtro. Elías Chácon Gallego por dirigir a la agrupación durante estos siete años.

Participación y Méritos Docentes

Carmina Contreras Arce, coordinadora y catedrática de la Licenciatura en Negocios Internacionales, fue invitada por la Universidad del Azuay, en Cuenca, Ecuador, para impartir un curso de Negocios Internacionales y Multiculturales.

Con el propósito de acreditar la Ingeniería en Ciencias Computacionales y la Ingeniería en Cibernética Electrónica por parte de CONAIC (Consejo Nacional de Acreditación en Informática y Computación), el coordinador Jorge Sosa López asistió al Taller de Evaluadores.

Directivos del Campus Mexicali acudieron a un evento de emprendedores en Capilano Collage, en Vancouver, como parte del programa NACE (North American Consortium Entrepreneurship).

Avance Institucional

Compromiso y responsabilidad social son palabras para definir la respuesta que, una vez más, la comunidad mexicalense tuvo al llamado para respaldar programas de donativos del CETYS Campus Mexicali. Fue determinante el papel de los consejeros del IENAC, quienes, como donantes principales de la campaña, otorgaron el peso y la autoridad moral para poder aspirar a invitar a otras empresas y empresarios a sumarse al proyecto.

De una meta que ascendió a \$1,050,000.00 dólares, se logró cerrar la campaña con \$1,386,065.00 dólares.

Del total de lo recaudado, un 60% correspondió a acciones generadas por el IENAC y un 40% a acciones impulsadas por quienes forman parte de la organización CETYS; aproximadamente \$400,000.00 dólares correspondieron a aportaciones de los egresados de la institución.

Estos recursos fueron destinados principalmente al programa de becas institucional, así como a algunas inversiones en infraestructura y equipamiento de acervo bibliográfico, computacional y remodelación de aulas.

Especial mención merece el evento anual de procuración de fondos, el XVIII Sarao en Primavera, que en esta ocasión contó con la presencia del reconocido artista internacional Ricardo Montaner y concentró en los jardines de la institución a más de 600 asistentes, 70% de los cuales eran egresados de la institución.

El IENAC y el CETYS reconocen y agradecen a quienes participaron de la campaña anual de donativos, por el aval que con su participación otorgan a este proyecto educativo, ellos son: Accuride S.A. de C.V., Alejandro Tamayo Verdiales, Asociación LASPAU, Banco Santander-Universia, Black & Decker HHI México, S. de R.L. de C.V.,

Cervezas Cuauhtémoc Moctezuma S.A. de C.V., Comercio Azteca S.A. de C.V., Cornell Dubilier Electronics Inc., Diego Sada Moreno, Eduardo Aranda Miranda, Emermex, Ernesto García Montaña, GE Foundation, Grupo Tress Internacional, Héctor José Corral Caligaris, Hewlett Packard México, Honeywell Productos Automotrices S.A. de C.V., Hotel Lucerna S.A. de C.V., IBM de México, Industrias Asociadas Maquiladoras S.A., Interiores Aéreos S.A. de C.V., Kenworth Mexicana S.A. de C.V., Megaplast S.A. de C.V., Mevalza S.A. de C.V., Parque Industrial Mexicali S.A., Patrimonio S.A., Samsung Electronics, Silicon Border y Victor Hermosillo Celada.

Eventos Culturales

Se presentó el libro *Travesía*, editado como parte del proyecto editorial del CETYS y escrito por el catedrático de la Preparatoria CETYS Universidad, Campus Mexicali, José Mendoza Retamoza, quien además fue reconocido por haber dedicado 30 años de su vida a la labor educativa en Baja California, esto durante la ceremonia del 44 aniversario de la institución.

Desarrollo y Promoción

El evento *In Situ* CETYS Universidad 2005 fue organizado con la finalidad de abrir a la comunidad mexicalense un espacio para disfrutar gratuitamente de una serie de talleres, conferencias y actividades encaminadas a tratar temas de actualidad y de interés general.

Del 10 al 12 de noviembre CETYS Universidad fue sede del XV Seminario Nacional de Comunicación, que organiza la Asociación Nacional de Comunicación y Relaciones Públicas de Instituciones de Educación Superior (ANARPIES). Este evento albergó a más de 70 responsables de las áreas de Comunicación de las principales universidades del país, tanto públicas como privadas, que forman parte de la ANUIES.

Extensión, Vinculación e Idiomas

Durante este período se ofrecieron Talleres, Seminarios y Diplomados, tanto abiertos al público como de manera exclusiva para empresas privadas y organismos gubernamentales. Entre la oferta abierta al público destacaron programas de Administración con enfoque a empresas y negocios familiares; Ingeniería, tanto en diseño industrial como en técnicas para la optimización de procesos, como Six Sigma y Manufactura Esbelta; desarrollo familiar y humanidades.

Entre los programas organizados a la medida de las necesidades organizacionales se diseñaron los trabajos de asesoría para implantación de Administración Esbelta en el Gobierno del Estado; esta iniciativa fue impulsada por la Oficialía Mayor de Gobierno, de ahí se extendió a todas las dependencias del Poder Ejecutivo y en diciembre del 2005 se inició en varios organismos paraestatales. Por otro lado, se entregaron diplomas a 49 personas que concluyeron el programa de entrenamiento Lean Six Sigma Green Belt, que se impartió a Black and Decker HHI México. La Comisión Nacional del Agua capacitó a 30 funcionarios de primer nivel en Administración Total de Calidad mediante un Diplomado que les permitirá implantar el Modelo Intragob de Calidad Total en la Administración Pública Federal.

Por lo que respecta al Centro de Idiomas, se atendieron durante el 2005 a más de 3,000 alumnos en distintos niveles. Este centro se ha consolidado como un importante apoyo institucional en el matiz de internacionalización, ya que a partir del 2005 ofrece programas de inglés a todos los alumnos de las escuelas profesionales, contribuyendo al logro del perfil de egreso. El Programa de Certificación continuó y lograron su Certificación 19 maestros que en total suman ya 39.

Acreditaciones

El Campus logró la acreditación de la Licenciatura en Administración de Empresas, ante el Consejo de Acreditación en la Enseñanza de la Contaduría y la Administración, A.C. (CACECA); el dictámen hace constar que la vigencia es hasta el 2010.

Representantes del Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería A.C. (CACEI) estuvieron en la institución con la finalidad de desarrollar los trabajos para acreditar la carrera de Ingeniería Industrial, misma que se logró en el 2005.

El Comité Evaluador del CACEI estuvo en las instalaciones de CETYS Universidad con el propósito de acreditar el programa de Ingeniería Mecánica.

Vinculación Social y Laboral

Se realizó la ceremonia de fin de cursos de un grupo de alumnos de las escuelas primarias Heroínas de México, Proyección Siglo XXI y Vicente Guerrero, a quienes estudiantes de diferentes carreras de CETYS Universidad les impartieron clases de computación como parte de un programa de Servicio Social.

Se llevó a cabo la inauguración del Centro de Excelencia Tecnológica en Estándares Abiertos CETYS Universidad-IBM de México (CETEA), donde se contó con la presencia de importantes personalidades como José Decurnex Sarasola, Presidente de IBM México, y Eugenio Elorduy Walther, Gobernador del Estado de Baja California.

El 13 de junio la empresa KEPLER donó a CETYS Universidad un sistema integral de información llamado ERP 2, que servirá para que practiquen estudiantes de las áreas de Administración y Negocios.

CETYS Universidad y Microsiga, empresa de origen brasileño dedicada al desarrollo de software con presencia internacional, signaron un convenio en el que se formalizó la donación de un sistema de gestión empresarial llamado AP_7, que podrá ser utilizado en todas las materias relacionadas con Administración, Finanzas, Contabilidad y Sistemas de Información.

Se signó un convenio de beca con Samsung que a la fecha ha beneficiado a tres estudiantes del Campus Mexicali con \$4,000.00 dólares para cada joven.

Se firmó un convenio de cooperación tecnológica que permite a los alumnos y profesores acceder en forma gratuita a un amplio portafolio de productos de software y de capacitación de IBM para fines académicos; además, se ofrecen cursos sin cargo y soporte técnico a los profesores de CETYS que utilicen los recursos disponibles.

Se notificó oficialmente que fue aceptado el proyecto de Capacitación en Tecnologías de Semiconductores, presentado en el marco de la convocatoria 2004 de los Fondos Mixtos CONACYT-Gobierno del Estado de Baja California.

CAMPUS TIJUANA

Méritos Estudiantiles

Con el proyecto MLC (Multi Language Chat), Emmanuel Ruelas Alfaro, Tomás Tsunami Imaizumi Barba, Carol Ivett Camacho Estrada y Jesús Jaquez Rueda, estudiantes de Ingeniería en Ciencias Computacionales participaron en la competencia internacional Imagine Microsoft Cup Japan 2005.

Pablo Antonio Muradás González-Franco, egresado de la Preparatoria CETYS, obtuvo el Premio Estatal de la Juventud, otorgado por el Instituto de la Juventud de Baja California (INJUVEN).

Omar Santiago Magaña Loaiza, estudiante del tercer semestre de Ingeniería en Sistemas Electrónicos, presentó, junto con un equipo de trabajo, un proyecto en el marco del XLVIII Congreso Nacional de Física.

Ernesto Campa Nevárez, jugador del programa de fútbol americano, fue seleccionado como Jugador del Año por el comité organizador del torneo colegial Holiday Bowl.

Dentro de las eliminatorias de la Región III para la Universiada Nacional, el equipo femenino de baloncesto logró el campeonato regional.

Quince alumnos de la VI Generación de Bachillerato Internacional obtuvieron su Diploma por parte de la Organización de Bachillerato Internacional (OBI), con sede en Ginebra, Suiza.

La Licenciatura en Psicología Clínica obtuvo siete reconocimientos de Testimonio de Desempeño Satisfactorio y siete más de

Testimonio de Desempeño Sobresaliente, además de altos lugares a nivel nacional en el examen CENEVAL. Por otra parte, la Licenciatura en Psicología Organizacional obtuvo dos reconocimientos en la misma prueba.

CETYS reconoció a 30 personajes de la comunidad educativa que destacaron durante el 2005.

Participación y Méritos de Docentes

Moisés Sánchez Adame, maestro del Campus Tijuana, obtuvo el grado de Doctor en Ingeniería, lo que lo convierte en el primer Doctor egresado del CETYS en dicha área.

El Maestro Raúl Rodríguez Rodríguez, académico de la institución, participó como conferencista invitado la tercera edición del evento denominado Instituto de Verano, en la ciudad de Washington, D.C.

El Campus Tijuana reconoció al Maestro Óscar Licona Nieto por sus más de 38 años de colaborar en la institución; además, se organizó un evento para celebrar la trayectoria del Maestro Jesús Cabrera, docente fundador.

Avance Institucional

Con la meta rebasada concluyó la campaña de donativos 2005 en el Campus Tijuana, pues se recaudaron \$513,837.09 dólares.

Con una inversión de \$1,000,000.00 de dólares inició en septiembre la construcción del edificio del Centro de Ingeniería Aplicada (CINAP), que contará con dos plantas, siete laboratorios y nueve cubículos para maestros. Este logro se debe a los eventos productivos y a contribuciones de varios benefactores, como el Sr. José Manuel Jasso Peña, Sr. Ernesto Ellis Gabilondo y familia, y el C.P. Rodrigo Valle Hernández.

Se realizó el evento productivo de egresados denominado Noche de Queso, Pan y Vino, con el apoyo obtenido, un alumno de profesional cuenta con una beca del 100%.

Se llevó a cabo la tradicional Cena de Gala

con el tónico Noche de Tango, en la que participaron 117 amigos del CETYS que sumaron su apoyo para la construcción del CINAP y la adquisición de licencias de software.

La empresa Proyectos y Construcciones Eléctricas del Noroeste apoyó en la construcción del Muro de Identificación del CETYS.

Don Luis Fimbres Moreno y su familia contribuyeron con un donativo de \$107,000.00 dólares, que fue destinado al Centro de Información Luis Fimbres Moreno, particularmente para adquirir bibliografía, mobiliario y equipar una cabina de radio.

Continúa la Beca J. Encarnación Kabande Dabdub, que apoya a un alumno de profesional y estará vigente hasta que él concluya sus estudios.

Se recibió un importante donativo de \$25,000.00 dólares por parte del Sr. Ignacio Fimbres Moreno, con lo que se adquirieron uniformes para los equipos representativos y material deportivo.

Gracias al VI Simposium Internacional de Liderazgo, se logró reunir la cantidad de \$165,991.00 dólares por concepto de descuentos que podrá usar el CETYS para realizar eventos académicos, sociales, culturales y deportivos.

Desarrollo y Promoción

Para el Campus Tijuana este año fue un periodo de consolidación de estrategias, mismas que se vieron reflejadas en el aumento de la población estudiantil de nuevo ingreso en agosto y, en general, en el crecimiento que reflejan tanto la Preparatoria como las escuelas profesionales y el Posgrado, que este año fue 15% mayor respecto al 2004.

Las principales estrategias de promoción y comunicación consistieron en desarrollar eventos de alto impacto entre públicos selectos para promover la oferta educativa de

la institución, ampliar significativamente la cobertura y relaciones con escuelas de Tijuana, Tecate y Rosarito, fortalecer la vinculación con empresas de la región para lograr incorporar a su personal al Posgrado del CETYS y, por supuesto, dar seguimiento personalizado a los alumnos que aspiraban estudiar en CETYS.

Continúa el trabajo para fortalecer la imagen de la institución en la comunidad a través del desarrollo de publicaciones institucionales, como Vocetys, en sus versiones impresa y electrónica, además de entrevistas, artículos publicados y notas de prensa, con lo que día a día se posiciona al CETYS como un importante líder de opinión que también ofrece sucesos relevantes para la sociedad.

Extensión Vinculación e Idiomas

Durante el 2005 se ofrecieron siete Diplomados: Administración Pública, Liderazgo Comunitario, Lean Manufacturing, Capacitación de Personal, Ventas y Mercadotecnia, Finanzas para No Financieros y Recursos Humanos. Además, se impartieron 16 Talleres y Cursos, los más solicitados fueron: El Supervisor como Asesor, Técnicas de Ventas y Telemarketing, Técnicas de Negociación, Examen TOEFL y Diseño Gráfico Digital.

En el área de Diplomados se atendieron a 218 alumnos y 279 en Talleres y Cursos, para un total de 497; además, fueron empleados 47 expositores en Diplomados y 21 en Talleres y Cursos, para un total de 68 instructores.

Se ofrecieron servicios a 80 empresas privadas y cuatro instituciones gubernamentales, tanto en el Campus como en sus propias instalaciones.

Cabe resaltar la asistencia de 150 personas al Diplomado en Liderazgo Comunitario, auspiciado por la Secretaría de Desarrollo Social del Estado.

Acreditaciones

El Consejo de Acreditación en la Enseñanza de la Contaduría y la Administración, A.C. (CACECA) acreditó tres licenciaturas del

CETYS Universidad porque cumplen con todos los requisitos de calidad y pertinencia que establece dicho organismo, estas fueron: Contador Público Internacional, Licenciado en Administración de Empresas y Licenciado en Negocios Internacionales.

Para continuar con los esfuerzos de avalar la calidad de la enseñanza del CETYS, se encuentra en proceso la acreditación de la Licenciatura en Administración de Mercadotecnia y la Ingeniería Industrial.

El Campus Tijuana continúa impulsando el esfuerzo del Sistema CETYS por la reacreditación de la Federación de Instituciones Mexicanas Particulares de Educación Superior (FIMPES) y la reciente elegibilidad como miembro de la Western Association of School and Colleges (WASC), que convertirá a nuestros alumnos en egresados de clase mundial.

Vinculación Social y Laboral

Alumnos de sexto y séptimo semestre de la Licenciatura Administración de Mercadotecnia organizaron la Tercera Semana de Mercadotecnia titulada RE-ACTION.

El Comité de Estudiantes de la Escuela de Derecho organizó la IV y V Jornadas, a las que asistieron destacados abogados de la región.

Se realizó un encuentro entre Licenciados en Administración de Empresas, como parte de la materia Capacitación y Desarrollo.

Estudiantes de la Licenciatura en Administración de Mercadotecnia realizaron el encuentro LAM'S.

El Centro de Enseñanza Aprendizaje (CEA) y la Escuela de Psicología realizaron las Jornadas de Psicología, con el tema: Enfoques Psicoterapéuticos.

CETYS Universidad llevó a cabo el segundo encuentro familiar con alumnos de tercer semestre de Ingeniería; también se involucró a los padres de familia con encuentros en la Escuela de Psicología y foros en la

Preparatoria con la Jornada de Valores.

El Centro de Atención y Orientación Psicológica (CAOP) aplicó 2,362 terapias de 4,547 pacientes inscritos, lo que representa un elevado índice de atención a la comunidad, en especial a menores.

CETYS Universidad y el Servicio de Administración Tributaria (SAT) de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público refrendaron por segundo año un convenio de colaboración con el propósito de continuar con el programa de vinculación de alumnos con la institución gubernamental.

La Fundación Castro-Limón A.C. y CETYS Universidad signaron un convenio interinstitucional que consolida la Alianza para la Atención Integral de Niños con Cáncer (AAINCO).

Se presentó el libro: "Una vida dedicada a la familia, al trabajo y de compromiso comunitario", de Don Luis Fimbres Moreno, destacado benefactor del CETYS.

Inició en el 2005 el programa de radio semanal Voces del CETYS, que se transmite en Estéreo Frontera 102.5 FM, con la participación de académicos, estudiantes, egresados, consejeros y amigos del CETYS.

INFORME COLEGIO DE POSGRADO

La reforma curricular de Posgrado, realizada en el 2004, operó en su totalidad en los tres Campus en el 2005, en las áreas de Administración, Psicología, Ingeniería y Educación, ofertando programas en Ensenada, Mexicali y Tijuana, así como en Tecate, San Quintín, San Felipe, San Luis Río Colorado, Sonora y Los Cabos, BCS.

Se llevó a cabo el diseño curricular de la Maestría en Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable, Maestría en Derecho Corporativo y Doctorado en Educación y Valores, programas que se ofrecerán durante el 2006 en los tres Campus.

En materia de modernización del Posgrado, se fortaleció la estructura organizacional con la creación en el 2005 de la Coordinación de Investigación y la Coordinación de Programas Internacionales.

Se reforzó la movilidad estudiantil y de profesores entre Campus, lo que permite que los alumnos de Posgrado puedan tomar los cursos en el Campus que prefieran.

El Director de Posgrado participó en el primer y segundo curso de desarrollo económico de la Universidad de Oklahoma, Indianápolis, y Arizona, mientras que el Coordinador de Estudios Estratégicos participó en el primer curso de desarrollo económico en Indianápolis.

El Director de Posgrado y el Coordinador de Estudios Estratégicos participaron en el Congreso del Internacional Economic Development Council; asimismo, presentaron avances del Proyecto IDE en México.

El Director y los coordinadores académicos participaron en el Congreso Nacional de Posgrado, organizado por el Consejo Mexicano para Estudios de Posgrado (COMEPO) en Puebla, Puebla, y en el Naftasho, en Mexicali.

El Director y Coordinador Académico de Ciencias Sociales son editorialistas de los periódicos La Crónica, en Mexicali, y Frontera, en Tijuana, respectivamente. El Director es también editorialista en la revista nacional Desarrollo Económico.

Se actualizó la inscripción ante el Registro Nacional de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas (RENIECYT), perteneciente al Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT), lo que permite acceder a los Fondos Mixtos Estatales y Federales para realizar investigación aplicada. Además, se elaboró el Plan Rector de Investigación y el Reglamento.

En Tijuana se llevó a cabo el Curso de Promoción y Desarrollo Económico, en el que participaron 133 personas, y se realizó el primer curso del IDE en Ensenada, con la asistencia de 83 estudiantes.

Este año se fortaleció la comunicación y vinculación entre la comunidad de educandos con la realización de actividades socioculturales, dos en Mexicali, dos en Ensenada y una en Tijuana; así como tres reuniones con doctorandos para facilitar su proceso de titulación y dos juntas informativas y de integración con maestros en Tijuana y una en Mexicali.

En relación a la vinculación internacional, destacan las visitas del Director de Administración de Tecnología de Claremont Collage, la firma del Convenio de colaboración con Cal Poly Pomona y los recorridos de directivos a la Universidad de Nevada, en Las Vegas, Cal State San Bernardino, LaVerne University, USC, Claremont College y a la ciudad de Tucson, Arizona, para obtener becas del grupo indígena Odham.

Además, en la clase de Negocios Internacionales del MBA participaron 30 alumnos de Whittier Collage y siete alumnos del Doctorado asistieron a la clase de disertación doctoral en Peter Drucker School, en Claremont College, impartida por los doctores Robert Pedace y David Farber. Por otra parte, el Director de Posgrado es nombrado ACE Fellow en la Universidad del Sur de Florida.

La Universidad de Harvard otorgó a CETYS Universidad el honor de recibir la distinguida clase de *Microeconomics of Competitiveness: Firms, Clusters, and Economic Development*, impartida por el Dr. Michael Porter.

Once educandos de diferentes maestrías viajaron a la Universidad Mariano Egaña, de Santiago de Chile, y los alumnos de la segunda y tercera generación del Doctorado en Administración asistieron a la Universidad de Concordia, en Montreal, Canadá, con el fin de impulsar el matiz internacional mediante la asistencia a un curso de Posgrado.

En el Doctorado de Administración impartieron clases nueve doctores estadounidenses, adscritos a diversas universidades, entre ellas: Cal Poly Pomona, Universidad Toruo, Universidad Lavern y Universidad de Redlands, por mencionar algunas. En el caso de las maestrías, impartieron clases cuatro destacados académicos pertenecientes a universidades del sur de California.

Durante el 2004 se graduaron con tesis cuatro alumnos de programas de Doctorado y dos de Maestría, en las ciudades de Tijuana y Ensenada.

El Director de Posgrado fue nombrado Coordinador de Estudios Estratégicos de DEITAC en Tijuana, pues quien ocupaba el puesto se desempeñará como Coordinador de la Comisión de Agronegocios y Cadenas Productivas del Consejo Municipal de Desarrollo Rural Sustentable de Mexicali, y además es miembro de la Society for College

and University Planning Certificate of Membership y del Instituto México-Japón. El Colegio de Posgrado impulsó acciones de investigación, con lo que logró colocar el proyecto de Marco Teórico de Cultura de la Legalidad en los Fondos Mixtos de CONACYT. Asimismo, se dio a conocer el primer libro de Posgrado en materia de Educación: *Universidad, formación y práctica docente. Hilos de un sendero en brumas*.

Durante el 2005 se efectuaron diez ciclos de conferencias de Posgrado, de entre las que resaltan la impartida por Rhonda Rhodes, *Strategic Management for Business and Life*, en Mexicali, y la conferencia internacional *Business and Entrepreneurship*, por Susan Peters, en Mexicali.

En materia de vinculación se acentuó la organización de diplomados y talleres. En Mexicali, Tijuana y Ensenada se efectuó el taller *Organizaciones Civiles y Desarrollo en Baja California*, con respaldo de la Secretaría de Desarrollo Social del Estado de Baja California y el Consejo Estatal de Fomento a las Actividades de Bienestar y Desarrollo Social; se contó con la participación de 89 personas en Mexicali, 156 en Tijuana y 74 en Ensenada; además, se ofreció la Maestría de Educación en San Luis Río Colorado, Sonora; se colaboró con apoyo académico y administrativo en el programa de Maestría de la Universidad de Noroeste (UNO); continuó el convenio de trabajo con el Colegio de Contadores Públicos de la Paz y Los Cabos B.C.S., entre otras actividades.

SINOPSIS ESTADÍSTICA

La sinopsis estadística que se presenta a continuación reúne los indicadores cuantitativos más relevantes del Sistema CETYS Universidad durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2005.

PROFESORADO

Población

Durante el semestre académico 2005-2 un total de 625 profesores impartieron cátedra a 4,941 estudiantes inscritos en los 45 programas académicos de Preparatoria, Profesional y Posgrado de la institución. El nivel de cobertura en horas clase por profesores de planta, media planta y directivos planta a nivel Profesional se mantiene alrededor del 32% de horas clase en licenciatura, y en Preparatoria es de 23%, cabe mencionar que se observa una disminución en Bachillerato por el crecimiento de alumnos y la no contratación de profesores al mismo ritmo de su crecimiento (fig. 1).

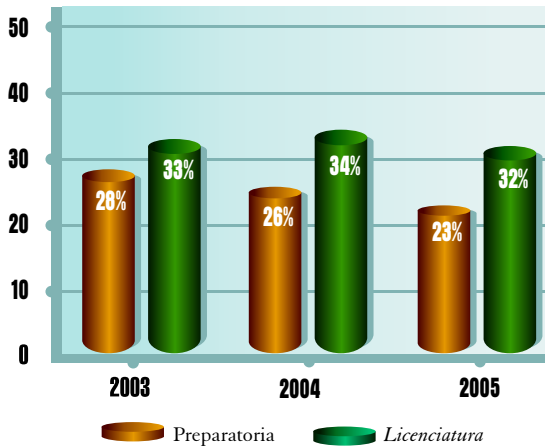


Figura 1. Nivel de cobertura en horas clase por profesores de tiempo completo equivalente.

Nivel formativo

Del total de profesores de planta y media planta, el 76% cuenta con grado de maestría o doctorado, este porcentaje se ha mantenido en los últimos dos años, lo que habla de un buen nivel de formación académica del profesorado (fig. 2).

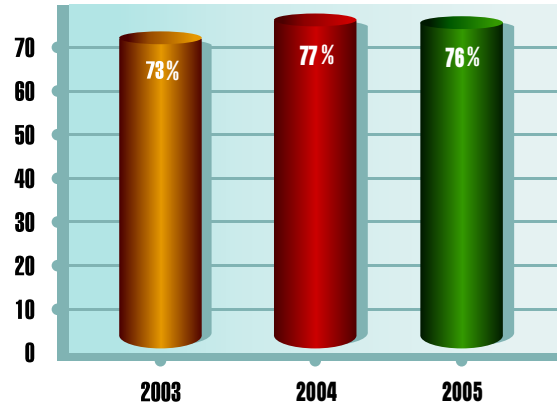


Figura 2. Porcentaje de profesores de tiempo completo equivalente con grado de maestría y/o doctorado.

Mejoramiento académico

Con el propósito de mejorar su nivel formativo, 64 profesores de tiempo completo, administrativos y algunos directivos de la institución estuvieron inscritos durante el 2005 en programas de formación docente para obtener el grado de Maestría o Doctorado.

De los 64 elementos, 33 pertenecen al cuerpo docente. En el 2005, diez y ocho profesores están en proceso de elaboración de su disertación doctoral para obtener el grado de doctor (Actualmente son candidatos a doctor), lo que permitirá elevar enormemente el estándar de nivel formativo del profesorado.

Evaluación de la labor docente

Durante el 2005-2 el promedio anual de la evaluación de los profesores fue de 83 puntos sobre 100. Desde el año 2001 la calificación se ha mantenido estable en el rango de aceptación, que es superior al 80%, como consta en la gráfica (fig. 3).

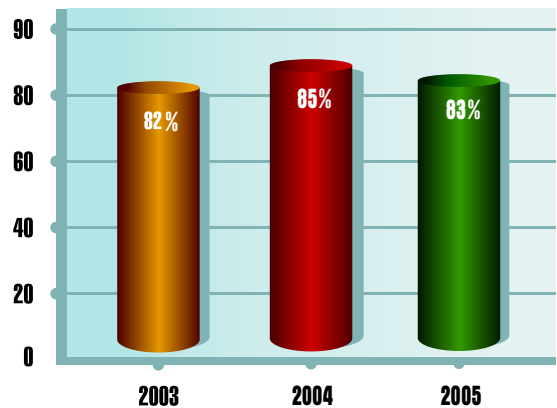


Figura 3. Promedio de evaluación de los profesores de acuerdo a la opinión de los alumnos.

Puntualidad y asistencia

El cumplimiento de las obligaciones docentes es una condición esencial para el ejemplo formativo de los profesores. Una de las formas de ponderar el compromiso es operando un sistema de supervisión de la puntualidad y la asistencia del catedrático en los horarios de clase establecidos. Para el año 2005, los datos de puntualidad y asistencia, promedios aritméticos de los dos semestres de todas las escuelas y colegios de los tres Campus, es de 98.1%, igual que el año anterior.

Participación en rediseño curricular

Se mantiene la participación del profesorado en la tarea de rediseñar materias bajo los parámetros académicos de la reforma curricular, en promedio, entre 35 y 40 maestros por semestre, de los tres Campus participaron en ello (fig 4.).

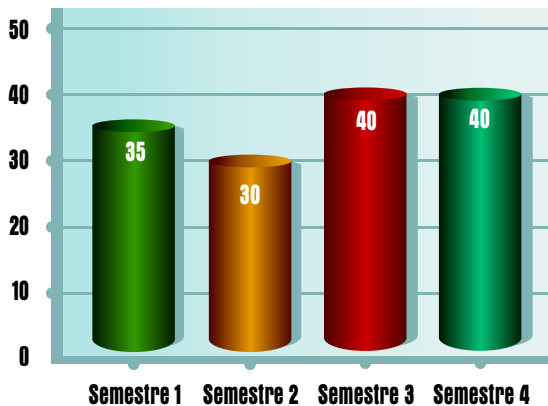


Figura 4 Número de profesores que rediseñaron materias en cada semestre

Materias rediseñadas

En el 2005 se rediseñaron 67 cursos correspondientes a los de tercer y cuarto semestre de los planes de estudios de las licenciaturas en proceso de reforma y que se suman a los 53 del 2004, sumando un total de 120, todos ellos se encuentran en operación. Estas acciones son parte de la reforma curricular que dio inicio en agosto del 2004 (fig. 5).

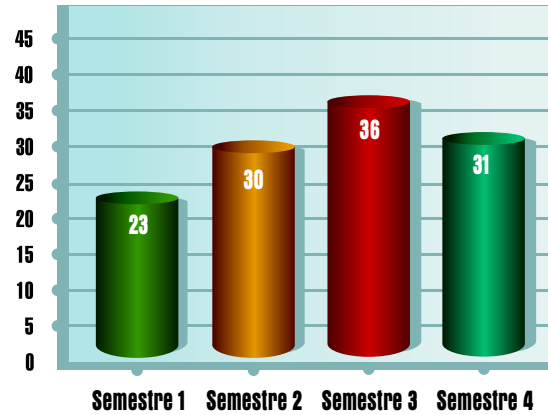


Figura 5 Número de materias que se rediseñaron en cada uno de los semestres.

ALUMNADO

Población en programas escolarizados

Durante los últimos tres años, la población estudiantil de los programas escolarizados de Preparatoria, Profesional y Posgrado, en el semestre agosto-diciembre, pasó de 3,904 a 4,941, lo que implica un incremento del 26%.

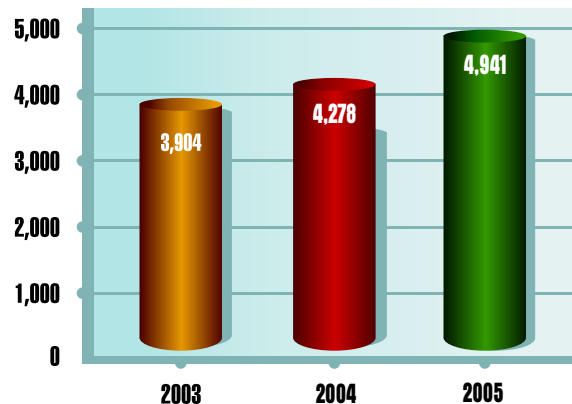


Figura 6. Población de alumnos en programas escolarizados.

Con respecto al año anterior (2004), la población de Preparatoria creció en 11%, la de licenciatura en 3.3%, y la de Posgrado 49%. A nivel de Campus, en la población total de Tijuana se mostró un crecimiento de 14% respecto al año 2004-2, la de Ensenada de 16% y la de Mexicali de 12%. Respecto a la meta del Plan 2010, para agosto del 2005 la institución tenía un 97% de avance.

Becas y Crédito Educativo

A lo largo del tiempo CETYS Universidad se ha distinguido por su amplia gama de apoyos financieros para cubrir la colegiatura de alumnos que cuentan con méritos académicos, deportivos o culturales y no cuenten con los suficientes recursos económicos para solventar sus estudios.

Durante el último lustro se ha logrado aumentar al 20 % el porcentaje total de becas otorgadas del monto total de colegiaturas, debido al gran apoyo que los alumnos de CETYS Universidad reciben de un buen número de empresas locales, del Gobierno del Estado de Baja California y a través de recaudación de fondos especiales para Becas con Campañas de Capital. El porcentaje de egresos operativos que se destinan a becas ha tendido a reducirse al 17 %, tal como aparece en la ilustración (fig. 8).

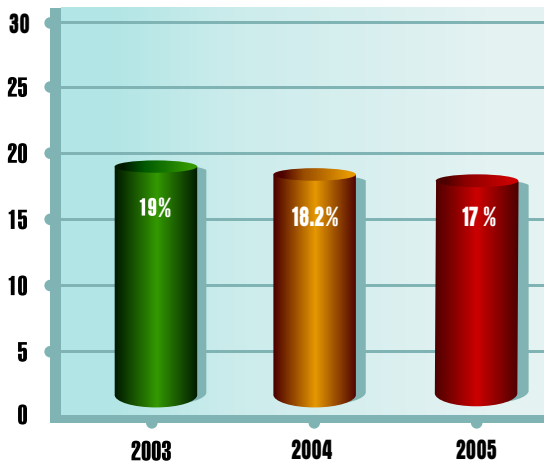


Figura 8. Porcentajes de alumnos con beca equivalente al 100 %.

El extenso programa de becas de CETYS Universidad se ha complementado prácticamente desde sus inicios con la opción de diferir el pago correspondiente a la colegiatura para iniciar su pago una vez que se haya concluido la carrera Profesional, esto a través del Crédito Educativo. Durante el 2005, el 30 % de la población estudiantil de Profesional utilizó ese apoyo financiero.

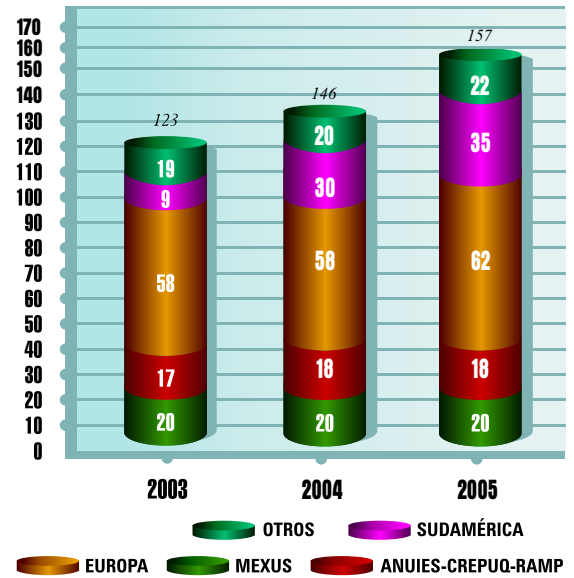


Figura 9. Lugares disponibles para el intercambio de alumnos de profesional al extranjero.

Lugares para intercambio al extranjero

Del 2004 al 2005 la oferta de lugares disponibles para alumnos interesados en realizar estancias de hasta un año en universidades del extranjero con las que el CETYS ha establecido convenios de intercambio académico se incrementó en 7.5% (fig. 9), pasando de 146 a 157 el número de lugares disponibles; este incremento es producto de nuevos convenios de intercambio firmados con centros educativos de Europa y Sudamérica, lo cual se aprecia en la figura superior.

Alumnos de intercambio

Por otra parte, la cantidad de estudiantes del Sistema CETYS que en el 2005 resultaron beneficiados con los programas de intercambio académico al exterior fue de 118; De ellos, 9 pertenecen al Campus Ensenada, 62 al Campus Mexicali y 47 al Campus Tijuana.

El destino de estos estudiantes fueron universidades de Alemania, Canadá, Chile, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Holanda, Italia, Suecia, Argentina y Brasil.

Alumnos extranjeros

Igualmente, 20 alumnos procedentes de universidades extranjeras con las que el CETYS tiene suscritos más de 54 convenios cumplió en

alguno de los Campus una estancia académica: 5 en el Campus Ensenada, 8 en el Campus Mexicali y 7 en el Campus Tijuana.

Los estudiantes procedieron de centros educativos localizados en los países de Italia, Estados Unidos, Finlandia y Francia.

Vida estudiantil

Actividades culturales

A nivel institucional, la oferta de actividades artísticas y culturales ha disminuido con respecto a los años anteriores; sin embargo, el número de participantes internos se ha incrementado (fig. 10).

DESCRIPCIÓN	2003	2004	2005
EVENTOS	63	70	43
PARTICIPACIÓN INTERNA	12,792	9,524	14,184
PARTICIPACIÓN EXTERNA	3,242	4,510	1,880

Figura 10. Número de actividades artísticas y culturales.

Actividades deportivas

El 2005-2 mostró en general un incremento en el número de eventos deportivos y sus participantes. El número de torneos externos se incrementaron y su participación en ellos se mantiene de un año a otro; igualmente, el número de torneos internos se mantiene y el número de alumnos participantes se incrementa (fig. 11).

DESCRIPCIÓN	2003	2004	2005
TORNEOS EXTERNOS	44	35	36
ALUMNOS PARTICIPANTES	552	378	379
TORNEOS INTERNOS	17	14	18
ALUMNOS PARTICIPANTES	1,870	1393	1635
EQUIPOS PARTICIPANTES	109	91	135

Figura 11. Número de actividades deportivas y recreativas.

PROGRAMAS ACADÉMICOS

En el 2005-2 aumentó de 40 a 45 el número de programas académicos formales ofertados por la institución, sobretodo a nivel de Posgrado, se abrió a nivel de licenciatura la Ing. Mecatrónica (fig. 12).

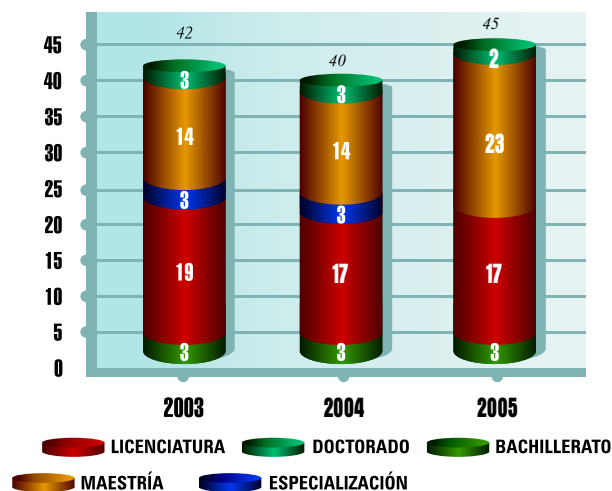


Figura 12. Número de programas académicos a nivel Preparatoria, Licenciatura y Posgrado.

EXTENSIÓN, EDUCACIÓN CONTINUA E IDIOMAS

La población estudiantil en programas no escolarizados pasó de 2,850 alumnos en el año 2004-2 a 2,605 alumnos en el 2005-2; los cursos de idiomas disminuyeron, pasando de 76 en 2004-2, a 40 en 2005-2; al igual que, el número de programas técnicos y diplomados ofertados.

No obstante, hubo aumento en la cantidad de otros cursos, razón por la cual se vió fortalecido, en buena medida, el total de la población estudiantil no formal (fig. 13).

DESCRIPCIÓN	2003	2004	2005
OTROS CURSOS ALUMNOS	58 893	22 283	46 724
DIPLOMADOS ALUMNOS	18 231	31 431	16 408
CURSOS DE IDIOMAS ALUMNOS	73 1,010	76 1,535	40 1,344
PROGRAMAS DE TÉCNICOS ALUMNOS	10 173	36 601	9 129
TOTAL DE ALUMNOS	2,307	2,850	2,605

Figura 13. Movimiento de las áreas de Vinculación Empresarial, Educación Continua e Idiomas.

INDICADORES FINANCIEROS

Ingresos

Los ingresos totales del CETYS Universidad en 2005 fueron de 252 millones de pesos. De estos, el 78.4% representa ingresos por colegiatura. Por concepto de Educación Continua, Centro de Idiomas y Escuela de Técnicos representan el 13.3% de los ingresos. El porcentaje de ingresos por campañas de capital en apoyo a desarrollo de infraestructura significó el 8.3% del monto total (fig. 14).

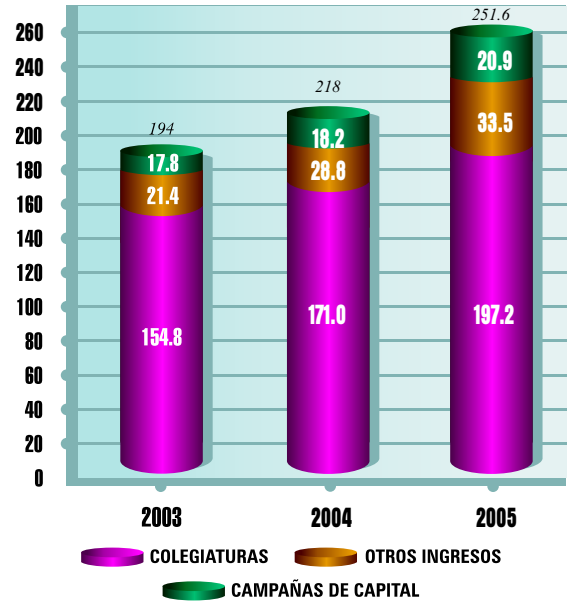


Figura 14. Fuentes y montos de ingresos totales.

Como se observa, del 2004 al 2005 el monto de ingresos totales ascendió en 15.4%. En efecto, los ingresos por concepto de colegiatura en 15.3%, los ingresos por concepto de educación continua y centro de idiomas aumentaron en 16.3%, así como los ingresos por campaña de capital en 14.8%.

Resultado operativo

En cuanto al resultado de la operación como un indicador de salud financiera, cabe destacar que para 2005 se obtuvo un remanente positivo con un valor de 10.3% sobre el total de los ingresos.

Por otra parte, es importante destacar que el indicador de sueldos sobre egresos se ha mantenido durante el último lustro fluctuando alrededor de 60%, con una tendencia a la baja entre el 2002 y 2005, lo cual se debe a mayores egresos en: formación docente, reestructuración curricular, el programa de humanismo a través del sistema de valores CETYS y desarrollo de estrategias para fortalecer los matices educativos (fig. 15).

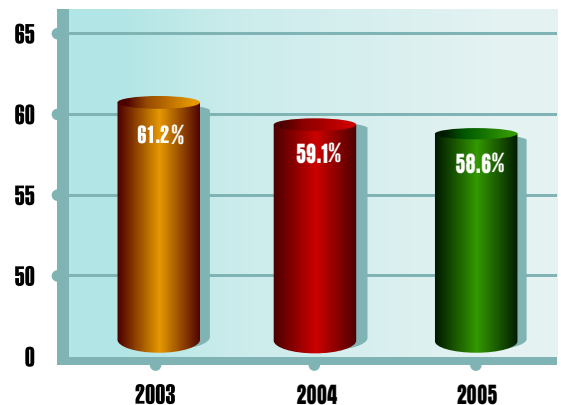


Figura 15. Porcentaje de sueldos sobre egresos.

INSTITUTO EDUCATIVO DEL NOROESTE, A.C.



Consejeros de Honor

Sr. José Fimbres Moreno
Sr. Armando Gallego Moreno
Lic. Ignacio A. Guajardo Esquer (†)
Sr. Mario Hernández Maytorena
Sr. Rodolfo Nelson Bárbara (†)
Sr. Gustavo A. Vildósola Castro

Comisión Ejecutiva

Lic. Carlos Postlethwaite Duhagón
Presidente
Lic. Rodolfo Nelson Culebro
Vicepresidente
Lic. Juan Ignacio Guajardo Araiza
Vicepresidente
C.P. Eduardo Letayf Slim
Tesorero
Ing. Enrique C. Blancas De la Cruz
Secretario
Ing. Jorge Camargo Villa
Lic. Federico Díaz Gallego
Ing. Francisco Fuentes Terrazas
Arq. Víctor Hermosillo Celada
Sr. José Manuel Jasso Peña
Lic. Roberto Rudametkin Chapluk
Lic. Héctor Sada Quiroga
Sr. Adalberto Silva García
C.P. Rodrigo Valle Hernández

Consejeros

Ing. Ramón Acosta Hernández
Sr. César Araiza Redondo
Lic. Matías Arjona Rydaleh

Ing. Andrés Armenta González
C.P. Gustavo Astiazarán Rosas
Sr. Isauro Barrutia Calderón
C.P. Mario Armando Baylón Rebelín
Sr. Egren Beas García
Sr. Alfonso Bustamante Labastida
Lic. Enrique A. Carmona Yglesias
Ing. Alejandro Chapluk Pabloff
C.P. Carlos Cota Arce
Lic. Federico Cota Trenti
Lic. Gabriela Cuevas Lasso
Arq. Roberto Curiel Ortega
Ing. Miguel De Rueda Alatorre
Lic. Ernesto Ellis Gabilondo
Lic. Eugenio Elorduy Walther
C.P. Karla Peralta Figueroa (APEC Mxli)
Lic. Luis Fimbres Astiazarán
Sr. Ignacio Fimbres Moreno
Sr. Rodolfo Fimbres Moreno
Sr. Trinidad Fimbres Moreno
Sr. Baraquiel Fimbres Preciado
Lic. José Flores Pila
Lic. Óscar Foglio Gómez
Arq. Francisco García de León Peñúñuri
C.P. Mario García Carrasco
Ing. Mario García Franco
Ing. Pedro S. Gaxiola González
Lic. Rodolfo González Salazar
Lic. Arturo Guajardo Araiza
Lic. Manuel Hernández Gabilondo
Ing. Eugenio Lagarde Cameron
Arq. Alberto Lemus Clarke
Sr. Cho Loin Chiu
Ing. Enrique Loyola Peterson
C.P. Gastón Luken Aguilar
Ing. Jesús Alfonso Marín Jiménez

C.P. Alfonso Martínez Romo
Sr. Eduardo Martínez Palomera
C.P. Eduardo Martínez Palomera Ángel
C.P. Dfo Alberto Murillo Rogers
C.P. Normando Novelo Bonifaz
C.P. Benjamín Novelo Sarabia
Sr. Jorge Padilla Navarro
Sr. Florentino Pereira Moreno
Arq. Cuauhtémoc Pérez Román
Lic. Netzahualcóyotl Pérez Román
C.P. Alfredo Postlethwaite Duhagón
C.P. Eduardo Postlethwaite Duhagón
Arq. Eduardo Prieto Martínez
C.P. José Manuel Ramos Flores
C.P. Enrique Ríos López
Ing. Carlos Rubio Parra
Lic. Roberto Rudametkin Chapluk
Ing. Delfín Ruibal Zaragoza
C.P. Héctor Sada Moreno
Ing. Juan Rafael Silva García
Ing. Antonio Abad Silva Nevarez (APEC Tij)
Cap. Ricardo Thompson Ramírez
C.P. Hugo Torres Chabert
C.P. Manuel Valladolid Seamanduras
Lic. Francisco Vega de Lamadrid
Lic. Gustavo Vildósola Ramos

Comité de Vigilancia

C.P. Enrique Almaraz Tamayo
Lic. Alejandro Chapluk Pabloff
C.P. Diego Javier Romero Agúndez

INDICADORES SELECTOS A NIVEL SISTEMA DEL PLAN CETYS 2010*

DESCRIPCIÓN	LOGRADO 2004	META 2005	LOGRADO 2005
MATRÍCULA DE PREPARATORIA	1,438	1,495	1,597
MATRÍCULA DE PROFESIONAL	2,226	2,309	2,301
MATRÍCULA DE POSGRADO	658	868	1043
TOTAL DE POBLACIÓN ESCOLARIZADA	4,278	4,672	4,941
PUNTAJE PROMEDIO EN PRUEBAS ESTANDARIZADAS DE PROFESIONAL (COLLEGE BOARD)	1,184.3 PTS.	1,120 PTS.	1,178.7 PTS.
PUNTAJE EN PRUEBAS ESTANDARIZADAS DE POSGRADO (PAEP, 450 PUNTOS HACIA ARRIBA)	474 PTS.	450 PTS.	504 PTS.
PUNTAJE EN PRUEBAS ESTANDARIZADAS DE PREPARATORIA (PIENSE II, 55 PUNTOS HACIA ARRIBA)	60 PTS	55 PTS.	61 PTS
ALUMNOS A GRADUARSE DE PREPARATORIA SATISFECHOS CON LA EDUCACIÓN	98%	100%	95%
ALUMNOS A GRADUARSE DE PROFESIONAL SATISFECHOS CON LA EDUCACIÓN	89%	100%	92%
ALUMNOS DE NOVENO SEMESTRE DE PROFESIONAL QUE APRUEBAN EL TOEFL	83%	90%	79%
OPINIÓN DE EMPLEADORES SOBRE EL DESEMPEÑO DEL EGRESADO	96%	90%	95%
REMANENTES DE OPERACIÓN GLOBAL (DATO ANUAL)	8.05%	5%	10.3%
DONATIVOS DE LAS CAMPAÑAS DE CONSEJEROS SOBRE EGRESOS TOTALES (DATO ANUAL)	6.4%	10%	6.4%
BECAS DIRECTAS	18.2%	19.5%	17%

*Semestre agosto-diciembre 2005.